# Dix-huitième rapport

de la

# Banque Nationale Suisse

**— 1925 —** 

# Dix-huitième rapport

de la

# Banque Nationale Suisse

**— 1925 —** 

## A l'Assemblée générale des actionnaires de la Banque Nationale Suisse.

#### Messieurs,

Le Conseil de banque de la Banque Nationale Suisse a approuvé dans sa séance du 3 février 1926, sur la proposition du Comité de banque, le rapport suivant présenté par la Direction générale sur l'exercice du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 1925, pour être soumis au Conseil fédéral et à l'Assemblée générale des actionnaires.

Conformément à l'art. 53, 2e al., de la loi sur la Banque, la Commission de contrôle a déposé son rapport en date du 10 février 1926. L'approbation des comptes par le Conseil fédéral, prévue par l'art. 26, 1er al., a eu lieu le 12 février 1926.

Nous avons donc l'honneur de vous soumettre le présent rapport en vous recommandant l'acceptation des comptes et l'adoption des propositions relatives à l'emploi du bénéfice, suivant les résolutions formulées à la page 34.

Avec considération distinguée,

Au nom du Conseil de banque de la Banque Nationale Suisse:

Le Président du Conseil de banque, Usteri.

Un membre de la Direction générale, Schnyder.

# Rapport de la Direction générale

# Banque Nationale Suisse sur le dix-huitième exercice 1925.

Messieurs,

Nous avons l'honneur de vous rendre compte de notre gestion durant le dix-huitième exercice, et de vous soumettre le bilan et le compte de profits et pertes arrêtés au 31 décembre 1925, ainsi que nos propositions pour la répartition du bénéfice net.

### I. Considérations générales.

#### 1. Législation, organisation, organes de la Banque, personnel.

Nous avons reproduit dans notre dernier rapport de gestion la proposition votée par l'Assemblée générale extraordinaire des actionnaires de 1924 au sujet du renouvellement, en faveur de la Banque Nationale, du droit d'émission des billets de banque. Le Conseil fédéral a transmis cette proposition à l'Assemblée fédérale, en lui en recommandant l'adoption, par un message du 10 mars 1925 accompagné d'un projet de loi; ce projet a été accepté par les Chambres, sans aucune opposition, à la date du 19 juin. Ainsi le privilège d'émission de la Banque Nationale, venant à terme le 20 juin 1927, est renouvelé pour une période de dix ans, expirant le 20 juin 1937.

Aucun changement ne s'est produit en cours d'exercice dans le nombre des succursales et propres agences, ni dans celui des agences administrées par d'autres établissements. Le nombre des places bancables a augmenté de 298 à 302, et celui des places auxiliaires de 149 à 156.

La vacance survenue au sein de la Direction générale par suite du décès de son président, M. Burckhardt, et l'éventualité d'une revision de la loi sur la Banque, qui s'est posée à propos du renouvellement du privilège d'émission des billets, ont engagé le Conseil fédéral et les autorités de la Banque à examiner la question de réorganiser la Direction générale. On a cependant trouvé préférable de ne pas modifier l'état de choses existant, créé autrefois en considération de la situation politique et économique du pays et qui a fait ses preuves.

Les autorités de la Banque ont éprouvé une perte grave et douloureuse en la per-

sonne de Monsieur le Dr Jules Frey, de Zurich, décédé le 3 mai 1925. Monsieur Frey s'était acquis de grands mérites par la part qu'il avait prise à la centralisation de l'émission des billets de banque et, en particulier, à la création d'un établissement central. Elu membre du Conseil de banque par l'Assemblée générale des actionnaires dans sa séance constitutive, il avait été délégué, la même année, comme suppléant au Comité de banque. Il a fait partie de ces deux organes jusqu'à sa mort et a rendu d'excellents services à la Banque, qui lui en gardera un souvenir reconnaissant. C'est à l'Assemblée générale qu'il appartiendra de désigner son successeur au Conseil de banque. Comme membre suppléant du Comité de banque, il a été remplacé par Monsieur le Dr O. von Waldkirch, à Zurich.

Le Conseil de banque compte comme nouveau membre Monsieur J. J. Nef-Kern, président du Conseil d'administration de la S. A. Union, ci-devant Hoffmann & Cle, à Saint-Gall, élu par l'Assemblée générale du 28 mars 1925 au siège devenu vacant en 1924 par suite du décès de Monsieur G. Michel.

La composition de la Commission de contrôle n'a subi aucun changement. Ses niembres et suppléants ont été confirmés dans leurs fonctions par l'Assemblée générale pour une nouvelle période d'un an. —

Au cours de la rédaction de ce rapport nous parvient la triste nouvelle du décès de Mr. Keyser-Cramer, survenu le 3 janvier 1926. Depuis 1907 il faisait partie du Comité local de Zurich, dans lequel il fonctionnait comme suppléant du président. La Banque Nationale gardera le meilleur souvenir de sa longue et précieuse collaboration. —

Sc ralliant aux propositions des autorités de la Banque, le Conseil fédéral, dans ses séances des 26 et 30 juin et du 15 juillet 1925, a réélu les membres de la Direction générale, leurs suppléants et les membres des Directions locales pour une nouvelle période administrative de six ans, expirant le 30 juin 1931. La présidence de la Direction générale a été attribuée à Monsieur le Dr G. Bachmann; comme troisième membre de cette autorité, le Conseil fédéral a élu Monsieur Ernest Weber, jusqu'alors suppléant du chef du Ier département, et comme suppléant Monsieur Paul Gilliand, qui était directeur de la succursale de Genève.

Le Conseil fédéral s'est abstenu de nommer pour le moment un nouveau directeur de cette succursale; jusqu'à nouvel ordre, celle-ci sera gérée par le sous-directeur, Monsieur Cs. Arlaud.

L'effectif du personnel a subi de nouveau une légère réduction pendant l'exercice. Il comptait à la fin de l'année 357 fonctionnaires et employés, au regard de 359 le 31 décembre 1924.

Afin de limiter dans la mesure du possible ses dépenses courantes et de donner plus de stabilité à ses résultats annuels, la Banque a profité de la revision des statuts de la caisse de pensions, actuellement à l'étude, pour examiner la possibilité de réduire ses contributions statutaires à cette caisse. Actuellement, ses contributions consistent en une prime ordinaire annuelle de 8 %,0, calculée sur la somme des traitements des assurés, et en une contribution extraordinaire de la moitié de l'augmentation des traitements. Il résulte de l'expertise de la caisse que les contributions ordinaires de la Banque pourraient être ramenées de 8 à 7 %, si la réserve technique était élevée de 500 000 frs. Cet abaissement des contributions permettrait à la Banque de réaliser sur ses dépenses courantes une économie de 40 à 50 000 frs. par an. La Banque a ainsi tout intérêt, semble-t-il à réduire ses dépenses courantes pour l'avenir en versant maintenant une indemnité unique, ce que le résultat favorable de l'année lui permet de faire. Par conséquent, une somme de frs. 500 000.— figure au débit du compte de profits et pertes à titre de subvention à la caisse de pensions.

#### 2. Considérations sur la situation économique et financière.

Le besoin d'entente qui, sous la pression des nécessités économiques, se faisait de plus en plus sentir en Europe, s'est pour ainsi dire cristallisé dans les résultats de la conférence de Locarno, en automne 1925. Les accords intervenus à cette conférence et leur ratification, déjà opérée par la plupart des Parlements des Etats intéressés, constituent un nouveau progrès dans la voie des efforts tentés pour écarter les obstacles, politiques et autres, qui s'opposaient au développement normal de la situation économique. D'autre part, on a fini par se rendre compte de plus en plus qu'il ne suffirait pas à l'Europe épuisée de recourir à des artifices pour sortir de ses difficultés, mais qu'elle n'y parviendrait que petit à petit par une adaptation aux circonstances nouvelles, par un long travail et, surtout, par l'entente et la collaboration des diverses régions économiques. Ceux qui s'imaginaient que l'essentiel était accompli une fois les changes stabilisés, ont certainement été désillusionnés par les événements de l'année dernière. Ils auront constaté, en effet, qu'après l'assainissement de la situation monétaire, les maux apparus lors de l'inflation disparaissent seulement sous la forme typique qu'ils revêtaient pendant cette période, mais qu'ils continuent à engendrer, sous un aspect différent, de graves crises dont les effets s'étendent bien au delà des limites des Etats directement intéressés. La restauration monétaire des divers pays est néanmoins la condition indispensable, non seulement de leur propre prospérité, mais encore de celle des autres pays. Cette solidarité explique et justifie la collaboration internationale qui a joué un rôle dans presque toutes les grandes opérations d'assainissement, et à laquelle la Suisse ellemême a participé. Tout récemment encore on a pu constater, dans ce domaine, les heureux effets d'un contact étroit entre les banques d'émission.

Les questions monétaires devaient rester en 1925 au premier plan et l'assainissement a effectivement fait de nouveaux progrès. A la Suède et à la Hollande qui, comme
la Suisse, étaient parvenues à regagner la parité or, est venue s'ajouter l'Angleterre, dont
la livre sterling s'est très fortement rapprochée de sa valeur et de sa position antérieures.
Une date fait époque dans l'histoire monétaire de l'année: c'est celle du 28 avril, à
laquelle le Ministre des finances d'Angleterre a, dans son discours sur le budget, amorcé
le retour à la monnaie d'or. L'importance de cet événement n'est diminuée en rien par
le fait que le système temporairement choisi par l'Angleterre diffère encore notablement
de celui d'avant-guerre. A la même époque, la Hollande a pris des dispositions étroitement liées aux mesures adoptées par l'Angleterre, et il est à prévoir que, dans un
avenir assez rapproché, d'autres pays du nord de l'Europe auront également rétabli
leur situation monétaire.

Tandis qu'un certain nombre d'Etats ont ainsi achevé leur évolution, il en est d'autres pour qui la question de savoir si, et jusqu'à quel point, ils seront obligés de recourir à une réforme radicale pour rétablir leur monnaie sur une base ferme est encore réservée à l'avenir. Ils devront à leur tour remettre avant tout de l'ordre dans leurs finances publiques, ce qu'ils ne pourront faire qu'en surmontant de nombreux obstacles, dont le principal est le règlement des dettes de guerre. Ce problème est encore loin d'être entièrement résolu, bien que d'importants progrès aient déjà été réalisés par voie d'entente entre les Etats intéressés.

Nous pouvons faire ici la réjouissante constatation que la solidarité régnant autrefois entre les marchés financiers recommence petit à petit à se manifester, tout au moins
entre les marchés à change élevé. Parallèlement à ce fait, on constate aussi que le
taux officiel de l'escompte recouvre une partie de son ancienne importance, de telle
sorte qu'on pratique de nouveau une politique d'escompte active. Jusqu'à présent, le
mouvement international des capitaux a continué, dans une large mesure, à se produire
sous la forme de l'octroi de prêts par l'Amérique à l'Europe, ce qui a également exercé
des répercussions favorables sur la tenue des changes.

La situation n'est pas tout à fait aussi avantageuse dans le domaine du commerce

international, car les progrès des tendances protectionnistes créent sans cesse de nouveaux obstacles, dont la Suisse se ressent tout particulièrement à cause de ses nombreuses industries travaillant pour l'exportation. Considérée à un point de vue général, cette politique protectionniste est en contradiction flagrante avec les efforts considérables faits par tous les pays pour développer le plus possible leur exportation. L'isolement économique de la Russie, qui ne s'est atténué que dans une faible mesure en 1925, contribua aussi à aggraver très sensiblement cette situation.

La Suisse a éprouvé de nouvelles déceptions malgré les faits réjouissants enregistrés dans certains domaines de l'économie nationale. L'agriculture, l'hôtellerie,
l'industrie de la construction et diverses branches des industries textiles et mécaniques
accusent, à des degrés variables, une occupation satisfaisante. D'autres, en particulier
l'horlogerie, se plaignent de la marche très irrégulière des affaires, tandis qu'un
troisième groupe, en tête duquel viennent la broderie et la rubanerie, souffre toujours
d'une crise intense. Il est compréhensible que certaines sphères envisagèrent avec des
sentiments très mélangés la suppression totale des interdictions d'importation, qui a
près place le 31 décembre 1925. Il faut reconnaître qu'en présence des intérêts opposés
des producteurs et des consommateurs et des difficultés d'ordre intérieur et extérieur
que présente la politique douanière pour la Suisse, la réforme du régime douanier par
la conclusion de traités de commerce sur la base d'un tarif général provisoire est un
problème malaisé à résoudre.

Si, dans son ensemble, la situation financière ne donne pas une impression défavorable, la cause en est due notamment à l'amélioration des finances publiques, déjà constatée en 1924, et qui a réussi à se maintenir. Le retour à de saines méthodes financières, la consolidation progressive des dettes et le rétablissement graduel de l'équilibre du budget n'ont pas manqué de raffermir le crédit du pays.

D'une manière générale, l'année qui vient de s'écouler a donné une image moins mouvementée que plusieurs de ses devancières, et cette impression s'applique notamment aux domaines qui touchent de plus près à la Banque.

Sur le marché des capitaux, l'évolution favorable qui avait déjà commencé à se dessiner vers la fin de 1924 s'est encore accentuée. Tout au début de l'année déjà les Chemins de fer fédéraux ont réussi à placer un emprunt 5% de 175 millions de francs — à 11½ ans et au prix de souscription de 98% — dont 81 millions ont été affectés à des conversions, et en mars, ils out décidé d'accepter une offre, émanant de Hollande, pour un emprunt de 50 millions de francs suisses. Ils ont ainsi pu couvrir, à des

conditions avantageuses, leurs besoins de trésorerie jusqu'au delà de 1925. Au mois de juillet, la Confédération a converti pour 139 millions de francs de bons de caisse arrivant à échéance le 5 septembre, en émettant avec plein succès, au taux de 98 %, un emprunt 5 %, à quinze ans. Ce sont là les seuls appels que la Confédération et les Chemins de fer fédéraux aient faits au marché financier pendant l'exercice. Les principales valeurs cotées aux bourses suisses ont bénéficié, dès fin août et jusqu'en octobre, d'améliorations de cours généralement appréciables, dues avant tout à une tendance à la baisse des taux de l'intérêt et à la perspective d'une réduction du taux officiel de l'escompte. C'est ainsi que des emprunts cantonaux 5 %, à longue échéance, ont pu être émis à des taux très voisins du pair et que, d'une manière générale, le rendement des premières valeurs est descendu légèrement au-dessous de 5 %,

Le taux d'intérêt de 51/2 % sur bons de caisse, adopté l'année précédente par de nombreuses banques, avec quelque précipitation peut-être, a disparu assez rapidement, pour redescendre d'une manière générale à 5 % et même, pour quelques établissements importants, à  $4^{1}/_{2}\%$ . Le dernier trimestre de l'année a heureusement enregistré de nombreux avis de réductions des taux hypothécaires qui deviendront effectives au début de 1926. Ces réductions ne touchent pas, à vrai dire, des capitaux très considérables mais elles sont cependant d'un augure encourageant, car elles permettent d'espérer que l'allègement survenu dans la situation se maintiendra. La formation de nouveaux capitaux dans le pays même ne contribue probablement que pour une assez faible part à cet état de choses favorable. L'accroissement des disponibilités du marché est dû, bien plutôt, à une demande d'argent frais relativement faible par rapport aux besoins de l'année précédente (environ 270 millions de francs) et à un fort afflux de capitaux du dehors. Il est vrai que des capitaux assez importants ont pris le chemin de l'étranger, mais malgré la disette de fonds qui sévit chez nos voisins et en dépit des offres d'intérêts alléchantes qui en résultent, l'exportation des capitaux n'a pas atteint jusqu'à ce jour une proportion assez élevée pour compromettre l'équilibre du marché intérieur. Les fâcheuses expériences faites en grand nombre au cours des années dernières ont, sans nul doute, joué un rôle modérateur, car le capitaliste suisse en général se montre encore réservé à l'égard des placements à l'étranger, quoiqu'on puisse être surpris de voir la rapidité avec laquelle les lourdes pertes subies durant et après la guerre ont été oubliées dans certains milieux. Il n'est donc pas étonnant que le public ait été mis en garde contre les dangers d'un placement excessif en valeurs étrangères. On peut cependant se demander jusqu'à quel point une semblable exportation répond aux intérêts de l'économie nationale. C'est là une question qui ne saurait se résoudre par une formule générale mais doit, au contraire, être examinée spécialement dans chaque cas déterminé d'après la situation économique et financière qui, dans certaines circonstances, peut exiger que les fonds disponibles soient réservés aux besoins du pays. L'économie nationale de la Suisse étant étroitement liée à celle des autres pays, l'isolement total de notre marché des capitaux n'est pas possible; il l'est d'autant moins que longtemps avant la guerre déjà, et de nouveau tout récemment, la Suisse a retiré de gros avantages de l'afflux des capitaux étrangers. Dans les moments où il s'agit de sauvegarder le cours de notre monnaie ou de satisfaire les besoins financiers de la Confédération, il est nécessaire que la banque d'émission puisse se rendre exactement compte des mouvements de capitaux qui s'effectuent avec l'étranger.

L'introduction de la lettre de gage, actuellement à l'état de projet, constituera un nouveau facteur sur le marché des capitaux.

Sur le marché de l'argent, le taux privé est descendu, avec de légères fluctuations, de 3 % au début de l'année, à 2% jusqu'au mois d'août; il n'a commencé à se relever, insensiblement d'ailleurs, qu'à la fin d'octobre, pour se raffermir un peu à  $2^1/_2$ % en fin d'année. La Suisse est le pays qui a accusé le taux hors banque le plus bas, mais notre marché a subi les mêmes tendances que celui des autres pays à monnaie saine; les fluctuations des marchés anglais et américain n'ont pourtant influencé que faiblement le taux privé suisse. Aux capitaux suisses refluant de l'étranger, où ils devaient céder la place à de l'argent américain offert à meilleur compte, est venu s'ajouter l'argent que l'étranger expédiait dans notre pays. L'achat de devises opéré par la Banque Nationale, dans sa lutte contre une hausse excessive de notre franc au-dessus de la parité de l'or, a en outre accru les ressources du marché dans une assez forte mesure. D'autre part, le papier d'escompte disponible a été loin de suffire aux besoins des banques.

Les changements survenus pendant la guerre dans les méthodes de paiement avaient déjà réduit la circulation des effets de change, et les besoins d'argent du commerce et de l'industrie ont, de leur côté, été trop faibles pendant les dernières années pour stimuler comme il aurait été désirable la création de papier d'escompte. La Banque Nationale a tenté de porter remède à cet état de choses, en cédant au marché une partie des rescriptions non productives d'intérêt qu'elle avait reçues de la Confédération, lors du retrait des pièces étrangères de cinq francs de l'Union moné-

taire latine. Son but, en agissant ainsi, était de faciliter aux établissements financiers suisses le placement de leur argent liquide et de mettre un frein à l'exportation des capitaux. En raison du chiffre considérable des disponibilités de notre marché, l'élévation du taux officiel opérée à New-York en février, de 3 à  $3^{1}/_{2}^{0}/_{0}$ , et à Londres en mars, de 4 à  $5^{0}/_{0}$ , a passé presque inaperçue en Suisse.

En revanche, l'allègement général des marchés financiers qui se produisit dans le courant de l'été, entraînant de nombreuses réductions du taux d'escompte (en Angleterre, p. ex., ce taux a été abaissé au mois d'août de 5 à  $4^{1}/_{2}$   $^{0}/_{0}$ ), s'est fait plus nettement sentir chez nous. A cette époque, on recommanda aussi de divers côtés en Suisse de prendre une mesure analogue. C'est cependant le 22 octobre seulement que la Banque Nationale se décida à réduire son taux d'escompte de 4 à 3  $^1\!/_2\,^0\!/_0$  et celui des avances sur nantissement de 5 à  $4^{1/2}$   $^{0/0}$ ; entre temps la légère tension du marché signalée au début de septembre s'était quelque peu relâchée et la Banque d'Angleterre ainsi que la Banque Néerlandaise, avaient opéré une nouvelle réduction de 4 ½ à 4 %. A vrai dire, la Banque Nationale aurait pu agir plus tôt, du moins en ce qui concerne le taux de l'escompte; elle a toutefois préféré attendre quelque peu afin de pouvoir également abaisser sans crainte celui des avances sur nantissement, la réduction du taux de l'escompte seul, en effet, ne lui paraissant pas opportune, ne fût-ce qu'en raison de l'écart excessif qui en serait résulté entre les deux taux. Par cette réduction, la Banque Nationale ne comptait pas resserrer son contact avec le marché, mais elle a tenu à montrer au pays qu'elle envisageait la situation du marché international comme allégée, qu'elle considérait le moment venu d'abaisser quelque peu le taux de l'intérêt en faveur du commerce et de l'industrie, et qu'en présence de sa forte situation, elle estimait comme étant assurée la parité de la monnaie suisse avec l'or, atteinte depuis un an. Le marché n'a pas réagi immédiatement; l'abaissement des taux de la Banque était en effet attendu depuis assez longtemps; la Bourse, en outre, l'avait déjà escompté. Mais si la baisse des taux d'intérêts a persisté, c'est à cette mesure qu'on peut l'attribuer. Bien que depuis lors la Banque d'Angleterre ait dû relever son taux de 4 à 5%, au début de décembre, la Banque Nationale a pu maintenir le sien sans difficulté au delà de la fin de l'année.

La moyenne du taux de l'escompte en Suisse a été, en 1925, de 3,90  $^{\circ}/_{0}$ , au regard de 4  $^{\circ}/_{0}$  en 1924 et 3,47  $^{\circ}/_{0}$  en 1923. Celle du taux des avances sur nantissement a été de 4,90  $^{\circ}/_{0}$ , alors qu'en 1924 et 1923 elle avait respectivement atteint 5 et 4,47  $^{\circ}/_{0}$ .

Comparativement au nôtre, les taux officiels de l'escompte des principaux marchés financiers étrangers se présentent comme suit (moyennes annuelles):

	1925	1924
Suisse	3,90 %	4,00 0/0
France	6,52 %	6,02 %
Angleterre	4,58 %	4,00 0/0
Allemagne	9,15 %	10,00 %
Belgique	5,70 %	5,50 °/ <sub>0</sub>
Hollande	3,90 0/0	4,94 %
Autriche	10,85 %	11,57 %
Italie	6,47 0/0	5,50 %
New-York	3,42 %	3,69 %
Espagne	$5,00^{\ 0}/_{0}$	5,00 %
Suède	$5,16{}^{0}/_{0}$	5,50 %

Le franc suisse avait déjà atteint la parité de l'or vers la fin de l'automne 1924. Plus tard, la parité fut même dépassée par moments, dans une assez forte proportion, aussi la Banque a-t-elle dû modifier sa tactique monétaire; elle s'est vue assez subitement contrainte d'intervenir pour empêcher une nouvelle hausse du franc, alors qu'auparavant elle devait s'efforcer d'en soutenir le cours. Il est vrai que pendant le premier trimestre le dollar manifesta une nouvelle tendance à la hausse, mais en avril déjà il se rapprochait de nouveau du gold-point inférieur. A cette époque la Suisse a fait l'expérience — toutefois dans une moins grande mesure que plus tard le Danemark et la Norvège — des difficultés que peut présenter dans certains cas la régularisation du cours d'une monnaie en hausse. Sachant qu'une prime du franc serait aussi peu avantageuse pour l'économie nationale suisse qu'un cours inférieur à la parité, la Banque Nationale fit de gros achats de devises pour ne pas laisser le franc dépasser le gold-point d'entrée. Sa tâche se trouvait facilitée du fait que — à part les villes de Zurich et de Berne — la Confédération avait encore besoin d'importantes sommes en dollars, soit pour régler ses achats en Amérique, soit pour assurer le service des intérêts et de l'amortissement des emprunts contractés à New-York, et qu'elle s'était décidée à envisager, déjà pour 1925, le remboursement anticipé de l'emprunt de \$ 20000000 échéant en 1926. On a réussi de cette façon à maintenir le cours du franc jusqu'à ce que le change ait repris, en septembre, une évolution plus calme. A cette époque, le franc redescendit à la parité du dollar, et même légèrement au-dessous; il n'a toutefois plus été nécessaire d'intervenir, ni dans un sens, ni dans l'autre, et la Banque a pu liquider de nouveau une partie de son portefeuille étranger, que des ventes d'or avaient d'ailleurs contribué à augmenter et qui avait atteint un chiffre quelque peu élevé.

L'année qui vient de s'écouler a été calme en ce qui concerne la circulation des moyens de paiement. Par suite de l'assainissement monétaire des principaux pays en cause, on aurait pu s'attendre à un fort reflux des billets suisses émigrés dans ces Etats, au temps de l'inflation, pour des montants que l'on croyait considérables; on était d'autant mieux fondé à croire à une diminution de la circulation que l'émission de pièces d'or et d'écus doit avoir fortement atténué la thésaurisation des billets. Cependant, la circulation moyenne n'a que faiblement baissé et elle demeure supérieure au chiffre qu'on obtiendrait, sur la base de la circulation d'avant-guerre, en tenant compte du coefficient de renchérissement. Cette diminution relativement minime surprend, si l'on considère que l'émission de rescriptions de la Confédération, des Chemins de fer fédéraux, des cantons et des communes - laquelle avait atteint plusieurs centaines de millions de francs — est revenue, depuis fin 1923 déjà, à un modeste niveau, et qu'en outre, depuis 1922, il a été remis en circulation, non seulement 70 millions environ en pièces de cinq francs, mais encore de grandes quantités d'or monnayé. L'expérience enseigne cependant, et cela dans tous les pays, qu'une fois émis les billets ont tendance à rester dans la circulation, le commerce s'étant habitué à les utiliser dans une plus large mesure. Vu les progrès réalisés dans la consolidation des finances de la Confédération et, partant, le rétablissement de rapports plus normaux entre l'Etat et la banque d'émission, étant donné, d'autre part, la faible mise à contribution de cette dernière par le marché de l'argent, le chiffre de la circulation des billets peut être expliqué aujourd'hui, pour ainsi dire, exclusivement par les besoins des transactions; et l'on peut relever avec satisfaction l'élasticité dont l'émission a fait preuve durant toute l'année. Il est intéressant de remarquer que la courbe de l'index du commerce de gros accuse, elle aussi, en 1925, un mouvement de baisse, et que celui-ci précède le fléchissement de l'émission des billets. Il ne faut cependant pas en conclure qu'il y ait entre ces deux courbes un rapport fixe: en effet, les variations de chiffres dont il s'agit sont si faibles, que toutes sortes de facteurs difficiles à déterminer et d'éléments fortuits peuvent avoir concouru à cette coïncidence.

A la suite d'une falsification, dont la source doit certainement être cherchée à l'étranger mais n'a pas encore pu être découverte, la Banque Nationale a résolu de rappeler les billets de 100 francs à l'effigie de Tell, imprimés pendant la guerre. Elle s'y

est d'autant plus aisément décidée qu'il s'agit d'un billet de guerre, créé en un laps de temps relativement court, en 1917/18, sous la pression de l'accroissement rapide des besoins. La circulation de ce billet, qui avait atteint à l'origine le montant total de l'émission de 150 millions de francs, est revenue à la fin de l'année à 15 millions. La Banque a profité de cette occasion pour rappeler, en même temps, les billets intérimaires de 50, 100, 500 et 1000 francs qu'elle avait émis en 1907 d'après le modèle des billets des anciennes banques d'émission. Tous ces billets rappelés ont perdu au 31 décembre 1925 leur qualité de moyen légal de paiement. Cependant la Banque Nationale est tenue de les rembourser ou de les échanger à leur valeur nominale pendant 20 ans encore, soit jusqu'au 30 juin 1945.

Le 30 novembre 1925 est expiré le délai de remboursement des bons de la Caisse fédérale de 5, 10 et 20 francs émis comme papier-monnaie de l'Etat en 1914, au début de la guerre. Comme billets de guerre, il ne reste donc plus en circulation que les coupures de 5 et de 20 francs de la Banque Nationale. Les bons de 25 francs de la Caisse de prêts de la Confédération, dont le délai de retrait est également expiré, sont encore remboursables à la Caisse d'Etat fédérale jusqu'au 30 juin 1934, mais en réalité leur retrait est déjà presque entièrement accompli.

L'émission de pièces d'or étant pratiquement redevenue possible à la fin de 1924, par le fait que le franc avait atteint à cette époque la parité de l'or, cette circonstance a éveillé ici et là un intérêt tout particulier. De même qu'à l'étranger, surtout en Angleterre et en Hollande, la question de savoir s'il y avait lieu de remettre en circulation de l'or monnayé a fait, en Suisse, l'objet de vives discussions. L'Angleterre s'est expressément prononcée pour la négative. A l'origine, la Hollande a suivi cet exemple, mais ces derniers temps un revirement d'opinion semble se dessiner dans ce pays. La Banque Nationale Suisse a tout d'abord admis, en principe, qu'il n'était pas indiqué pour le moment de revenir à l'émission illimitée de l'or, même si on pouvait le faire sans rétablir le remboursement obligatoire des billets. Mais afin de satisfaire à certains vœux et d'enlever à la thésaurisation sa raison d'être, elle a décidé de remettre en circulation, sur demande, l'or monnayé présenté à ses guichets. A la suite de cette décision, les faits ont démontré que le métal jaune n'était guère demandé et qu'en général on lui préférait les billets. La Direction générale s'est en outre déclarée d'accord que soit décrétée l'autorisation générale d'exporter l'or. Cette mesure qui a d'ailleurs été prise par le Conseil fédéral, peut être, s'il le faut, révoquée en tout temps. La pratique des paiements en or ne s'est donc pas rétablie d'une manière appréciable; les facilités accordées ont néanmoins réussi à faire ressortir de leur cachette maintes pièces d'or qui, entrées dans la circulation en 1922, en avaient de nouveau disparu.

Comme la Banque a toujours empêché le franc de monter au delà du gold-point d'entrée, il n'a pas pu être sérieusement question d'importer de l'or en barres pour la frappe. Cependant, l'écart existant vis-à-vis de la parité a permis d'acheter à l'étranger, au poids du métal, avec un léger bénéfice, des monnaies d'or des pays de l'Union latine et de les mettre en circulation en Suisse. Ce genre d'opération ayant été pratiqué pendant quelque temps sur une assez vaste échelle, la Banque Nationale a cru devoir pricr certaines banques d'émission amies de ne pas céder de semblables monnaies pour l'exportation. Ce trafic, en effet, n'est pas sans inconvénient, car il porte en majeure partie sur des pièces usées, dont la fonte laissera une cortaine perto à la charge de la Suisse, attendu que, par le fait du charge, ces pièces ne pourront plus être refoulées dans aucun des autres pays et devront, par conséquent, rester chez nous. C'est aussi pourquoi la Confédération a envisagé l'éventualité de soumettre l'importation de l'or monnayé à une surveillance plus sévère et même, au besoin, de l'interdire. Pour le moment, toutefois, les opérations dont nous parlons ont perdu de leur intérêt par suite de la baisse du franc à la parité du dollar. Cette question ne doit cependant être perdue de vue; elle doit l'être d'autant moins que la dénonciation de l'Union monétaire latine par la Belgique, à fin décembre, remet à l'ordre du jour la liquidation de cette Union et donne aussi un intérêt spécial aux problèmes connexes.

La couverture métallique des billets en circulation a oscillé pendant l'année entre 63 et 79 %, la couverture or seule entre 53 et 68 %. Ces fluctuations ont été cn corrélation avec la politique monétaire de la Banque Nationale, qui a jugé rationnel, pour éviter les frais de transport, de déposer une partie de son or dans certaines grandes banques d'émission étrangères. Bien qu'elle s'en soit, en principe, tenue à la règle éprouvée de la couverture d'or effective, la Banque a jugé bon, dans le moment actuel, de placer en devises de premier ordre une partie relativement importante de la couverture des billets, afin d'être mieux prête à intervenir pour la défense de notre devise.

Les pièces de cinq francs hors de cours des autres pays de l'Union latine représentent, au total, une somme de 156 millions de francs, comprise pour moitié, c'est-àdire à peu près pour la valeur commerciale de l'argent, dans la couverture métallique; le solde est garanti par des rescriptions de la Confédération, non productives d'intérêt. Selon la convention de Paris du 9 décembre 1921, une partie de cette

somme, soit 136 millions de francs, porte depuis le 15 janvier 1925 un intérêt de 1% sur la valeur nominale de ces pièces, que les pays d'origine ont payé à la Confédération; celle-ci, conformément à la convention passée en novembre 1923 avec la Banque Nationale, lui a rétrocédé entièrement le montant de cet intérêt. Le rapatriement de ces écus commencera en 1927 et devra être terminé en 1932.

Nous avons déjà mentionné, dans nos remarques sur le marché financier, l'événement le plus important survenu dans le domaine de la politique d'escompte: la réduction du taux officiel. Après ce changement, notre portefeuille suisse s'est maintenu dans des limites très modestes, et la Banque n'a pris que rarement contact avec le marché. La nécessité d'avoir un portefeuille étranger considérable a eu pour consequence que l'écoulement des billets sur le marché ne s'est plus fait dans la même mesure qu'autrefois par l'entremise du portefeuille suisse, mais bien davantage par le canal du portefeuille étranger. Toutefois, mentionnons que le portefeuille suisse a enregistré, dans la dernière décade de décembre, une augmentation appréciable, bien que momentanée. Cependant, malgré le faible montant des effets suisses, la Banque Nationale ne pouvait modifier les principes fondamentaux de sa politique d'escompte et chercher une compensation dans l'escompte de papier qui, par son manque de liquidité. ne doit pas entrer dans le portefeuille d'une banque d'émission. Si la Confédération a de nouveau escompté parfois des rescriptions auprès de la Banque dans les limites fixées par le Conseil de banque, elle ne l'a pas fait, comme précédemment, sous l'empire d'une situation extraordinaire, mais uniquement pour mieux adapter ses mesures financières à la situation du moment et pour couvrir des besoins temporaires de trésorerie qui ne coïncidaient pas avec des rentrées équivalentes.

Les avances sur nantissement, qui à certains moments avaient atteint un chiffre très élevé par rapport au portefeuille suisse, sont redescendues dans le courant de l'année jusqu'à 41 millions de francs environ, pour remonter passagèrement à 72 millions, dans la dernière semaine de décembre.

La Banque Nationale a constamment bénéficié l'année dernière d'une très forte situation qui lui permet d'envisager l'avenir avec confiance. Elle a retiré de très appréciables avantages de ses rapports étroits avec la Confédération, qui a fréquemment mis ses vastes ressources et ses grands besoins au service de la politique monétaire. De son côté, la Banque Nationale lui rend aussi des services gratuits dans une large mesure; les uns, c'est vrai, sont prévus par la loi, mais il en est d'autres de plus en plus nombreux dont elle se charge librement.

# II. Opérations de la Banque.

#### 1. Emission des billets.

	1. Emission des billets.
Emission des billets.	La circulation de billets de la Banque Nationale (y compris les billets non rentrés des anciennes banques d'émission) se montait :
	le 31 décembre 1925
	» 31 décembre 1924
	Diminution frs. 38 122 065
	La circulation de billets s'est élevée:
	en moyenne
	(1924: frs. 85 0 5 1 4 000)
	au maximum: le 3 janvier à frs. 897 762 370
	» minimum: » 23 février
Annexe Nº 5	La proportion des diverses coupures, par rapport à la circulation totale, à la date des
	situations publiées, donne pour l'année entière, une moyenne de:
	frs. 1000
	, , ,
	» 500 6,88 % (7,13 %)
	» 100
	» 50
	» 20 13,15 % (12,92 %)
	» 5
	Le montant des billets non rentrés des anciennes banques
	d'émission s'élevait le 31 décembre 1925 encore à frs. 1 488 500
	(1924: frs. 1543400).
	La Banque Nationale assume le remboursement de ces billets conformément à l'article 80

La Banque Nationale assume le remboursement de ces billets conformément à l'article 80 de la loi sur la Banque du 7 avril 1921.

Durant l'exercice, la Banque a retiré définitivement de la circulation et déduit de l'émission 3 641 200 billets détériorés de sa propre émission (1924: 5 348 300 billets) d'une valeur nominale de frs. 189 100 000 (1924: frs. 154 600 000).

#### 2. Encaisse et mouvement de caisse. Couverture métallique des billets.

Solde en caisse au 31 décembre 1924	frs. 780 321 035.11	
Au cours de l'année 1925		métallique. Montants en caisse
il a été versé frs. 3 144 048 988. 90		et mouvement
il a été payé» 3 170 531 570. 69		de caisse.
Mouvement de caisse frs. 6 314 580 559. 59 (1924: frs. 5 684 571 312. 44)		
excédent des paiements	» 26 482 581. 79	
Solde en caisse au 31 décembre 1925	frs. 753 838 453. 32	
Moyenne de l'encaisse		
1925	frs. 874 841 000	
1924		
augmentation	frs. 6 192 000	
Détail de l'encaisse au 31 décembre 1925:		
lingots d'or	frs. 154 951 470. 60	
	» 267 330 057. 20	
écus suisses	» 11 345 400. —	
» des autres pays de l'Union monétaire latine	» 78 000 000*)	
monnaies d'appoint	» 1 691 753. 42	
autres valeurs en caisse	» 9 657. 10	
Total suivant bilan	frs. 513 328 338, 32	
plus: propres billets en caisse (billets des anciennes		
banques d'émission y compris)	» 240 510 115. —	
	frs. 753 838 453. 32	
dépôts d'or à l'étranger	» 44 766 631. 75	
Total	frs. 798 605 085.07	
La moyenne des divers postes de l'encaisse se répartit comme	suit: 1924:	
lingots	$9,747^{-0}/_{0}$ $(6,805^{-0}/_{0})$	Répartition de l'encaisse.
dépôts d'or à l'étranger	$5,661^{\circ}/_{0}$ (0,976°/ <sub>0</sub> )	i oncaisse.
monnaies d'or, suisses et étrangères	$40,323^{\circ}/_{0}$ (52,122 %)	
écus suisses	1,312 % $(1,224$ %)	
» d'autres pays de l'Union monétaire latine	8,941 0/0 (9,679 %)	
monnaies d'appoint	0,208 % (0,215%)	
propres billets (billets des anciennes banques d'émission		
y compris)	$33,807{}^{\rm 0}/_{\rm 0}(28,338{}^{\rm 0}/_{\rm 0})$	
autres valeurs en caisse	$0,001  {}^{0}/_{0}  (0,641  {}^{0}/_{0})$	

<sup>\*)</sup> En vertu de l'art. 19 bis de la loi sur la Banque, les pièces de frs. 5.— des autres pays de l'Union monétaire latine, retirées de la circulation, d'une valeur nominale de frs. 156 000 000.—, sont calculées au prix du marché de l'argent, soit à 50 % de la valeur nominale. Ces écus sont aussi compris pour le montant indiqué ci-dessus dans la couverture métallique des billets de banque.

lique des billets.

Couverture métal- Le montant de l'encaisse constituant la couverture métallique, aux termes de la loi sur la Banque [espèces légales, or en lingots, monnaies d'or étrangères et écus des autres pays de l'Union monétaire latine\*), s'est élevé: (1924: à frs. 613081000) au minimum: le 24 décembre.....» » 545 255 682 Dans ces chiffres sont compris les dépôts d'or à l'étranger; ces dépôts atteignent: (1924: frs. 8 455 000) au maximum: du 7 au 10 août ...... frs. 106 098 200 Du 2 février au 1er mars nos dépôts d'or à l'étranger avaient tous été retirés. Proportion de l'or et des écus dans l'encaisse métallique totale: Or, en lingots, déposé à l'étranger et monnayé: (1924: frs. 518638000) au maximum: le 15 août ...... frs. 523 405 549 Ecus, y-compris ceux des autres pays de l'Union monétaire latine\*): (1924: frs. 94443000) au minimum: le 3 janvier ......» 87 289 250 Circulation movemen des billets...... frs. 797 577 000 Circulation non couverte en espèces légales ...... frs. 222 459 000 (1924: frs. 237 433 000) Proportion de la couverture métallique: 

<sup>\*)</sup> Voir note page précédente.

# 3. Métaux précieux. Monnaies et billets étrangers.

Lingots d'or:			Métaux précieux,
Montant en caisse au 31 décembre 1924	frs.	$48\ 677\ 443.\ 25$	monnaies et billets étrangers.
Augmentation durant l'année 1925	»	117 691 248. 35	onions on anyons.
Total	frs.	166 368 691. 60	
Sortie durant l'année 1925	»	11 615 676. 30	
Solde	frs.	154 753 015. 30	
Valeur au 31 décembre 1925, calculée à frs. 3 092.— le kg. au titr	е		
de 900/1000	<b>»</b>	154 951 470. 60	
Bénéfice net	frs.	198 455. 30	
Monnaies et billets étrangers:			
Montant en caisse au 31 décembre 1924	frs.	239 921 842. 05	
entré au cours de l'année 1925	<b>»</b>	2 686 575. 95	
	frs.	242 608 418. —	
sorti au cours de l'année 1925	»	191 092 680. 10	
Solde	frs.	51 515 737. 90	
Valeur aux cours du jour, le 31 décembre 1925	, »	51 604 772. 20	1
Bénéfice	frs.	89 034. 30	

# 4. Escompte.

#### Annexe Nº 6

Effets sur la Suisse:	Nombre		Montant	Escompte.
En portefeuille au 31 décembre 1924	5 800	frs.	159 232 070. 40	Portefeuille suisse.
Escompté au cours de l'année 1925	37 650	<b>»</b>	466 514 357. 63	
(1924: frs. 922 375 931. 69)	43 450	frs.	625 746 428. 03	
Encaissé au cours de l'année 1925	$38\ 285$	»	486 994 478. 86	
En portefeuille au 31 décembre 1925	5 165	frs.	138 751 949. 17	
Le portefeuille suisse s'est élevé:				
en moyenne			frs. 87 305 000 frs. 153 043 000	
au maximum: le 5 janvier		»	» 151 252 632	
au minimum: le 9 juillet		»	» 42 816 446	
Le montant des rescriptions de la Confédération et des	Chemins	de fe	er fédéraux est	;

Le montant des reseriptions remises par la Confédération à la Banque Nationale en couverture de la différence entre la valeur nominale et la valeur effective de l'argent des écus des autres pays de l'Union monétaire latine, compris dans l'encaisse métallique de la Banque Nationale, s'est élevé durant toute l'année à frs. 78 000 000

#### Au 31 décembre 1925

Le montant moyen d'un effet escompté sur la Suisse s'est élevé à frs. 12 391 (1924: frs. 15 707), et si l'on fait abstraction des rescriptions de la Confédération et des Chemins de fer fédéraux à frs. 7 809 (1924: frs. 12 820).

La moyenne des jours à courir a été de 38 (1924: 44), ct si l'on fait abstraction des rescriptions la Confédération et des Chemins de fer fédéraux, de 35 jours (1924: 38 jours).

# Portefeuille étranger.

Effets sur l'étranger:

	Nombre	_	Montant
En portefeuille au 31 décembre 1924	. 1418	frs.	146 347 302, 90
Aeheté au eours de l'année 1925		<b>»</b>	1 098 586 417. 23
(1924: frs. 716 847 644.27)		frs.	1 244 933 720. 13
Sorti au cours de l'année 1925	. 14 089	»	1 048 247 444. 03
En portefeuille au 31 décembre 1925	2 440	frs.	196 686 276. 10

#### Le portefeuille étranger s'est élevé:

en moyenne	. à	frs.	187 055 000
	(1924	: frs.	95 404 000)
au maximum: le 7 septembre	. à	frs.	228 258 154
au minimum: le 26 février	. »	*	130 625 131

Obligations dénoncées:	Nombre	e Montant	Obligations.
En portefeuille au 31 décembre 1924	. 2 390	frs. 5 682 794. 25	
Escompté au cours de l'année 1925	. 5870	» 11 772 751. 80	
(1924: frs. 30 368 092.45)	8 260	frs. 17 455 546. 05	
Encaissé au cours de l'année 1925			
En portefeuille au 31 décembre 1925	. 721	frs. 3 195 246. 20	
Shi portorealite that of document 1920	. 121	118. 3 133 240. 20	
Le portefeuille des obligations escomptées s'est élevé:			
en moyenne		à frs. 1997000	
au maximum: le 13 janvier		(1924: frs. 4 265 000)	
au minimum: le 6 octobre			
		» » 555 500	
Détail du mouvement total de l'escompte:			Mouvement total
Portefeuille au 31 décembre 1924:			de l'escompte.
	Nombre	Montant	
Effets sur la Suisse	. 5 800	frs. 159 232 070.40	
» » l'étranger	1 418	» 146 347 302. 90	
Obligations	2 390	» 5 682 794. 25	
Total	9 608	frs. 311 262 167. 55	
Escompté au cours de l'année 1925:			
Effets sur la Suisse	37 650	frs. 466 514 357. 63	
» » l'étranger		» 1 098 586 417. 23	
Obligations		» 11 772 751. 80	
	58 631	frs. 1 576 873 526. 66	
Portefeuille au 31 décembre 1925:			
Effets sur la Suisse		frs. 138 751 949. 17	
» » l'étranger	2 440	» 196 686 276. 10	
Obligations	721	» 3 195 246. 20	
Total	8 326	frs. 338 633 471. 47	
Total du portefeuille:			
en moyenne		frs. 276 357 000	
		(1924: frs. 252712000)	
au maximum: le 31 décembre			
au minimum: le 26 février		» 227 9 <b>2</b> 0 283	

Le rendement du portefeuille s'élève à	frs.	5 910 292. 73
Les effets suisses ont rapporté	n	1 750 058. 26
" effets étrangers	77	4 075 473.87
" obligations escomptées	77	84 760. 60

La Banque a retourné aux cédants faute de paiement:

4	ombre		Montant				
effets sans frais	1 449	frs.	1 040 053. 61	(1924: 1 572	effets p	our frs.	1 327 035, 51)
effets protestés	325	>>	660 629. 20	(1924: 419	effets p	our frs.	838 194, 45)

La proportion des effets retournés aux cédants faute de paiement, par rapport au montant total des effets escomptés, si l'on ne compte pas dans ces derniers les rescriptions de la Confédération et des Chemins de fer fédéraux, est de 0,122 % (1924: 0,148%).

#### Annexe Nº 7

#### 5. Avances sur nantissement.

Avances sur nantissement.	Montant au 31 décembre 1924			
(1924: frs. 576 838 315, 77)	(1924: frs. 576 838 315.77)	frs.	388 193 2	235. 90
	Avances remboursées durant l'année 1925	>>	315 749 8	829. 75
	Montant au 31 décembre 1925	frs.	72 443 4	406. 15
	Le nombre des comptes de nantissement ouverts s'élevait le 31 déce (le 31 Les crédits accordés sur nantissement ont été utilisés en moyenne	décen dura	ibre 1924 å	a 2 083). B jours
	Le total des intérêts perçus par la Banque a atteint	fr	s. 2 402	788. 37
	Le montant des avances consenties s'est élevé:			
	en moyenne		frs. 48 5 4: frs. 66 5	
	au maximum: le 31 décembre	»	» 724	43 406
	au minimum: le 17 septembre	»	» 40 7	61 204

# 6. Mouvement des comptes de dépôts, notamment des comptes des administrations fédérales.

(à l'exclusion des comptes de chèques postaux)

Comptes des Autres comptes administrations fédérales. de dépôts. Total.	
Solde des comptes de dépôts au 31 décem- frs. frs. frs.	Comptes de dépôts.
bre 1924 8 252 519.28 6 016 481.48 14 269 000.76	
en 1925, les écritures au crédit se montent à $\underline{5476}$ $\underline{643}$ $\underline{222.43}$ $\underline{203}$ $\underline{802}$ $\underline{662.97}$ $\underline{5}$ $\underline{680}$ $\underline{445}$ $\underline{885.40}$	
5484895741.71	
» » » » débit » » à 5480218871.52 203564787.48 5683783659.—	*
Solde au 31 décembre 1925	
Le mouvement total a atteint:	
Comptes des administrations fédérales frs. 10 956 862 093. 95 (1924: frs. 10874 419821.36)	
Autres comptes de dépôts » 407 367 450. 45 (1924: » 494 276 578.—)	
Total frs. 11 364 229 544. 40 (1924: frs. 11 368 696 394. 36)	
Le montant total de l'avoir des administrations fédérales et des comptes de dépôts s'est élevé:	
en moyenne	
au maximum: le 21 juillet à frs. 48 992 712	
au minimum: le 31 janvier	
Il a été bonifié en intérêts aux déposants frs. 46 334. 51	
aux administrations fédérales	
7. Service des virements.	Annexe Nº 8
Le nombre des comptes de virements s'élevait le 31 décembre 1924 à	Service des virements.  Mouvement.
Solde de l'avoir en comptes de virements au 31 décembre 1924 frs. 102 848 357. 90	
-	
En 1925, les écritures	
au crédit se sont élevées à frs. 29 108 213 507. 83	
au débit » » »	
Mouvement total	
excédent des écritures au débit	
Solde de l'avoir en comptes de virements au 31 décembre 1925 frs. 113 229 445. 02	
De ce montant frs. 7671250. — étaient soumis à une dénonciation de 10 jours.	

A

Avoir en comptes.	omptes. Le montant total de l'avoir en comptes de virements s'est élevé:							
	en moyenne							
			(1924: frs. 66 879					
	au maximum: le 23 janvier							
	au minimum: le 30 mars	• • • • • • • •	» » 50 150	982				
Répartition	Détail des écritures:							
du mouvement.	Crédit:	Nombre	Montant en propor du montant	tion total				
	versements en espèces	29704	frs. 961 982 269. 25 3,30 °C	<sup>9</sup> / <sub>0</sub>				
	compensations	59 881	» 2 683 700 817. 47 9,22 9	)/ <sub>o</sub>				
9	virements sur place	154186	» 22 779 142 335. 60 78,26 °C	)/ <sub>o</sub>				
	virements de place à place	31 530	» 2 683 388 085.51 9,22 °	<sup>0</sup> / <sub>0</sub>				
	Total	275 301	frs. 29 108 213 507. 83 100,00 °	<sup>3</sup> / <sub>0</sub>				
	Débit:			_				
	paiements en espèces	24996	frs. 1 666 276 849. 96 5,73 °	2/0				
	compensations	54 490	» 2 111 536 835. 33 7,26 °					
	virements sur place	154 186	» 22 779 142 335.60 78,28 °	¹/o				
	virements de place à place	$27\ 406$	» 2 540 876 399. 82 8,73 °	'/o				
	Total	261 078	frs. 29 097 832 420. 71 100,00 °	- '/o				
	Mouvement total:			_				
	versements et paiements en espèces	54 700	frs. 2 628 259 119. 21 4,52 °	/ <sub>0</sub>				
	compensations	114 371	» 4 795 237 652. 80 8,24 °					
	virements sur place	308 372	» 45 558 284 671. 20 78,27 °					
	virements de place à place	58 936	» 5 224 264 485. 33 8,97 °					
	Total	536 379	frs. 58 206 045 928. 54 100,00 °	/ <sub>0</sub>				
	T = 07 40 0 1			_				
	Le 95,48 % du mouvement total des con a donc pu être réglé par simples écr	_		∂ % <sub>0</sub> )				
		200, 5001	•					
	Le montant moyen:	,	1924:					
	d'un versement en espèces							
	» paiement en espèces		» » » 66 662 ( » 62 619					
	d'une compensation au crédit							
	» » débit		» » » 38 751 ( » 48 746	-				
	d'un virement sur place			))				
	» » de place à place	»	» » » 88 643 ( » 78 676	3)				
	T	4.0						

Les montants versés ont été laissés en moyenne 1,216 jours en compte (1924:0,830 jours). Un avoir de fr. 1 en compte de virements a donné lieu à un mouvement annuel moyen de frs. 592 (en 1924: frs. 867).

Le mouvement total entre les comptes des clients de la Banque et les comptes de chèques postaux a atteint durant l'année les montants suivants:

Comptes des clients de la Banque et comptes de chèques postaux.

Virements	Nomb	re	Mon	tant			
de la Banque Nationale à l'Administration des Postes	5 829	frs.	171 82	6 337. –	– (1924: fr	s. 176 450 816. 73)	
de l'Administration des Postes à la Banque Nationale	36 571	» 1	555 12	1 055. 7	9 (1924: »	1 476 077 232.78)	
Total	42 400	frs. 1	726 94	7 392. 7	9 (1924: fr	s. 1652 528 049.51)	
Les comptes de chèques postaux de la Banque accusent le mouvement suivant:							
Avoir en comptes de chèques postaux	au 31 d	décen	nbre 19	924	frs.	1 960 798. 62	
Sommes inscrites au crédit par la Pos (1924: frs. 2558 277 169.65)	te				-	687 600 597. 38 ————————————————————————————————————	
Sommes inscrites au débit par la Post	e				» 2	688 443 345. 17	

#### 8. Service des compensations.

Avoir en comptes de chèques postaux au 31 décembre 1925..... frs.

(1924: frs. 2558 168 445.85)

Le montant moyen d'un effet ressort à

Annexe Nº 9

1 118 050, 83

frs. 8073

» 7601)

(1924)

Le nombre des chambres de compensation (Bâle, Berne, La Chaux-de-Fonds, Genève, Lausanne, Neuchâtel, St-Gall et Zurich) n'a pas varié en 1925.	Service des compensations.
Le nombre total des participants était au 31 décembre 1925 de 91	
(1924: 91)	
Il a été remis en cours d'exercice	
1 633 178 effets représentant frs. 13 185 044 837	
(1924: 1727230 » » 13128409135)	
dont:	
compensés frs. 10 708 611 424 = 81,22 °/0	
$(1924  \Rightarrow  10658742987 = 81,19  {}^{0}/_{0})$	
réglés par écritures en comptes de virements » $2476433413 = 18,78$ $^{\text{o}}/_{\text{o}}$	
$(1924  \text{``}  2469666148 = 18,81^{-0}/_{0})$	

# 9. Mandats généraux.

Mandats généraux.	En circulation au 31 décembre 1924 476 mandats	pour fr	rs. 303 417. 51
	Durant l'année 1925, il a été établi:		
	par les divers établissements de la Banque Nationale	» :	» 15 200 922. 12
	(1924: 11 034 mandats pour frs. 19 388 277. 76)  par les banques cantonales intéressées 821 »  (1924: 1 389 mandats pour frs. 2 837 128. 88)	» :	» 1 470 109. 34
	Total 8571 mandats	pour fr	rs. 16 974 448. 97
	dont il a été encaissé 8 397 »	» :	» 16 707 953. 54
	En circulation au 31 décembre 1925	pour fi	rs. 266 495. 43
		_	
,	10. Encaissement.		
Encaissement.	La Banque a reçu à l'encaissement:		
	53644 effets pour frs. 389359083. 48 sur des maisons faisant partie d	'une c	hambre de com-
-	pensation (1924: 60 697 eff	ets pour	frs. $411540020,63)$
	17 778 » » 43 598 515. 28 sur d'autres tirés (1924: 30 428	pour	r frs. 47 706 013.06)
	71 422 effets pour frs. 432 957 598. 76 total. (1924: 91 125 effet	s pour	frs. 459 246 033.69)
	Montant moyen d'un effet à l'encaissement: sur des maisons faisant partie d'une chambre de compensation sur d'autres tirés moyenne de tous les effets présentés à l'encaissement	, »	2 452 ( > 1 568)
	La Banque a touché au cours de cet exercice frs. 5 356.09 pour fr frais de retour sur effets à l'encaissement impayés.	ais d'e	encaissement et
	. 11. Mouvement des comptes de correspond	lants.	
Correspondants.	Avoir au 31 décembre 1924	frs.	85 513 543, 95
	En 1925, les correspondants de la Banque ont été		
	débités de	» {	8 876 745 450. 84
	(1924: frs. 3 660 372 216.68)	frs.	3 962 258 994. 79
	crédités de	*	3 902 083 450. 89
	Avoir au 31 décembre 1925	frs.	60 175 543. 90
	dont avoir à vue à l'étranger	frs.	25 814 000. —

L'avoir de la Banque chez ses correspondants a atteint en 1925:			
en moyenne	. frs.	46 469 000	
(1)	924: frs.	52993000)	
au maximum: le 2 juillet	»	$69\ 993\ 204$	
au minimum: le 9 juin	»	20 762 745	
L'avoir à vue à l'étranger pris séparément accuse les chiffres suivan	ts:		
en moyenne(1		24 741 000 27 503 000)	
au maximum: le 7 janvier	. »	48 390 200	
au minimum: le 7 mars	· . »	11 945 000	
Les comptes correspondants ont rapporté à la Banque un intérêt de	frs. 1	301 044, 94	
10 Fanda mublica			Annexe Nº 14
12. Fonds publics.			Annexe Nº 14
Titres en portefeuille au 31 décembre 1924	frs. 6	778 353. —	Fonds publics.
Au cours de l'année 1925, la Banque a			Fonds publics.
			Fonds publics.
Au cours de l'année 1925, la Banque a	» 13		Fonds publics.
Au cours de l'année 1925, la Banque a	» 13 frs. 20	449 754. 10	Fonds publics.
Au cours de l'année 1925, la Banque a acheté	<ul><li>» 13</li><li>frs. 20</li><li>» 13</li></ul>	449 754. 10 228 107. 10 871 690. 15	Fonds publics.
Au cours de l'année 1925, la Banque a acheté  vendu ou encaissé	<ul> <li>» 13</li> <li>frs. 20</li> <li>» 13</li> <li>frs. 6</li> </ul>	449 754. 10 228 107. 10 871 690. 15	Fonds publics.
Au cours de l'année 1925, la Banque a acheté  vendu ou encaissé	<ul> <li>* 13</li> <li>frs. 20</li> <li>* 13</li> <li>frs. 6</li> <li>* 6</li> </ul>	449 754. 10 228 107. 10 871 690. 15 356 416. 95	Fonds publics.
Au cours de l'année 1925, la Banque a acheté	<ul> <li>* 13</li> <li>frs. 20</li> <li>* 13</li> <li>frs. 6</li> <li>* 6</li> </ul>	449 754. 10 228 107. 10 8 871 690. 15 3 356 416. 95 3 584 093. —	Fonds publics.
Au cours de l'année 1925, la Banque a acheté	<ul> <li>13</li> <li>frs. 20</li> <li>13</li> <li>frs. 6</li> <li>e</li> <li>frs.</li> </ul>	449 754. 10 228 107. 10 871 690. 15 356 416. 95 3584 093. — 227 676. 05	Fonds publics.
Au cours de l'année 1925, la Banque a acheté	<ul> <li>» 13</li> <li>frs. 20</li> <li>» 13</li> <li>frs. 6</li> <li>» 6</li> <li>frs.</li> <li>de frs.</li> <li>(1924: fr</li> </ul>	449 754. 10 228 107. 10 3 871 690. 15 3 56 416. 95 3 584 093. — 227 676. 05 . 7 064 000 rs. 7 140 000)	Fonds publics.
Au cours de l'année 1925, la Banque a acheté.  vendu ou encaissé.  Solde au 31 décembre 1925.  Montant du portefeuille-titres au 31 décembre 1925 suivant bilan.  Bénéfice réalisé  Le montant des titres en portefeuille a été: en moyenne.  au maximum: le 10 février.	<ul> <li>» 13</li> <li>frs. 20</li> <li>» 13</li> <li>frs. 6</li> <li>» 6</li> <li>frs.</li> </ul> de frs (1924: ft) de frs	449 754. 10 228 107. 10 871 690. 15 356 416. 95 3584 093. — 227 676. 05 . 7 064 000 rs. 7 140 000) . 9 118 980	Fonds publics.
Au cours de l'année 1925, la Banque a acheté	<ul> <li>» 13</li> <li>frs. 20</li> <li>» 13</li> <li>frs. 6</li> <li>» 6</li> <li>frs.</li> </ul> de frs (1924: ft) de frs	449 754. 10 228 107. 10 871 690. 15 356 416. 95 3584 093. — 227 676. 05 . 7 064 000 rs. 7 140 000) . 9 118 980	Fonds publics.
Au cours de l'année 1925, la Banque a acheté.  vendu ou encaissé.  Solde au 31 décembre 1925.  Montant du portefeuille-titres au 31 décembre 1925 suivant bilan.  Bénéfice réalisé  Le montant des titres en portefeuille a été: en moyenne.  au maximum: le 10 février.	<ul> <li>» 13</li> <li>frs. 20</li> <li>» 13</li> <li>frs. 6</li> <li>» 6</li> <li>frs.</li> <li>de frs</li> <li>(1924: f. de frs</li> <li>» »</li> </ul>	449 754. 10 228 107. 10 3871 690. 15 356 416. 95 3584 093. — 227 676. 05 . 7 064 000 rs. 7 140 000) . 9 118 980 5 352 258	Fonds publics.

#### Annexe Nº 2

## III. Rapport sur divers postes du bilan.

#### 1. Fonds-capital.

Fonds-capital.

Le fonds-capital de frs.  $50\,000\,000$ . —, divisé en  $100\,000$  actions de frs. 500. — chacune dont  $50\,^{\circ}/_{\circ}$  versé, soit frs. 250. — par action, est resté sans changement.

Le Comité de banque a approuvé, durant l'année, le transfert de 1662 actions (1924: 1295) au nom de nouveaux propriétaires.

Suivant les inscriptions au registre des actionnaires, le fonds-capital se trouvait réparti au 31 décembre 1925 entre:

2 545	actionnaires	possédant	chacun					1	action
3 418	>>	*	*					2	actions
1 893	»	»	»		de	3	à	5	»
571	*	»	»		>>	6	à	10	<b>»</b>
397	»	»	»		>>	11	à	25	*
128	»	»	*		>>	26	à	50	*
50	»	>>	*		*	51	à	100	*
15	»	»	»		>>	101	à	200	»
19	»	»	>>			plus	de	200	»
9 036	actionnaires	particuliers	posséda	ant ensemb	le		46	348	actions
23	cantons et de	emi-cantons	»	»			38	236	» *
23	Banques can	tonales pos	ssédant	ensemble .			15	416	»
9 082	actionnaires	possédant	ensembl	le		1	00	000	actions.

#### Fonds de réserve.

#### 2. Fonds de réserve.

Par suite de la décision de l'Assemblée générale du 28 mars 1925, le	
fonds de réserve s'élève à une somme de	frs. 6 940 858. 48
Conformément aux prescriptions de l'art. 28, 1er al., de la loi sur la	
Banque, le $10^{\rm o}/_{\rm o}$ du bénéfice net accusé par le compte de profits et	
pertes est versé au fonds de réserve, mais sans que ce prélève-	
ment puisse dépasser, pour un exercice, 2 % du capital effective-	
ment versé.	
Après attribution de frs. 500 000. — prélevés sur le bénéfice net de	

l'exercice 1925, le fonds de réserve s'élèvera à..... frs. 7 440 858. 48

# 3. Immeubles de la Banque et mobilier.

Les bâtiments de la Banque figuraient dans les livres au 31 dé-		Immeubles de la Banque.					
cembre 1924 pour une valeur de	frs. 7 075 253. 85	5					
montant auquel il faut ajouter							
les provisions pour transformations dont le compte immeuble était							
débité à fin décembre 1925 de							
les frais de construction payés en 1925 pour le nouveau bâtiment à Bâle » 762 061. 12							
los irais de constitución payos on 1010 pour le nouvous caument a Date	frs. 7 850 057. 5'						
Amortissement par le débit de la provision pour bâtiments à construire	» 826 742. 60						
Valeur des immeubles et bâtiments au 31 décembre 1925	frs. 7 023 314. 9'	_					
valeur des immedites et batiments au 31 décembre 1925	115. 1 025 514. 5	_					
Cette somme se répartit comme suit:							
Bâtiment de la Banque à Aarau (assuré pour trs. 404 002)	frs. 150 000. –	-					
» » » » Bâle (ancien) ( » » 522 000)	» 250 000. —	_					
» » » » Bâle (en construction)	» 223 <b>3</b> 14. 9′	7					
» » » » Berne ( » » 2077452)	» 1 000 000. —	_					
» » » » La Chaux-de-Fonds (	» 100 000	Nea					
» » » » Genève (	» 650 000. –	-					
» » » » Lausanne ( » » 907 040)	» 400 000. —	_					
» » » » Lucerne ( » » 2000000)	» 1 000 000. —	_					
» » » » Neuchâtel ( » » 270 000)	» 100 000. –	_					
» » » St-Gall ( » » 305 000)	» 150 000. —	_					
» » » » Zurich ( » » 6 900 000)	» 3 000 000	NA.					
Total comme ci-dessus	frs. 7 023 314. 9	7					
Réserve:		_					
La réserve pour construction de bâtiments, constituée en 1920, s'éle-							
vait au 31 décembre 1924 à	frs. 2 715 000.—	_					
et se trouve réduite, par suite des amortissements précités de	» 826 742.6	0					
à	frs. 1 888 257, 4	0					
		_					
Le mobilier figurait dans les livres au 31 décembre 1924 pour une valeur de	e fr. 1. –	Mobilier.					
Les achats faits en 1925 pour le montant de	frs. 33 029. 6	0					
ont été amortis entièrement, de sorte que							
le solde au 31 décembre 1925 s'élève à	fr. 1. –	_					

## 4. Frais généraux et d'administration.

Frais généraux.	Les frais généraux de l'année 1925 s'élèvent à frs. 3 708 270.88 sui dessous:	vant	le détail ci-
	Frais des Assemblées générales des actionnaires et indemnités aux		
	membres des autorités de la Banque (Conseil de banque, Comité		
	de banque, Commission de contrôle et Comités locaux)	frs.	84 754. 15
	Traitements des fonctionnaires et employés	>>	2686273.90
	Subventions à la Caisse de pensions	>>	$224\ 912.\ 25$
	Uniformes des garçons de recettes et commissionnaires	»	7 164. 90
	Indemnités de voyage au personnel	>>	50 704. 70
	Ports, télégrammes, téléphone et frais d'informations	»	109637.73
	Imprimés et fournitures de bureau	>>	$132\ 189.\ 36$
٠	Abonnements de journaux et insertions	*	15 993. 74
	Frais d'assurances	»	32 283. 60
	Entretien des immeubles	*	105 407. 30
	Location de locaux	»	4 200. —
	Chauffage, éclairage, nettoyage, garde des locaux, lifts	»	118 438. 25
	Subsides et divers	>>	55 811. —
	Total	frs.	3 627 770.88
	Frais de bureau des agences gérées par des tiers	>>	80 500. —
	Total	frs.	3 708 270. 88
	Réserve:		
	La réserve créée au 31 décembre 1923 pour le paiement de l'impôt		
	fédéral de guerre, de	frs.	1 500 000. —
	s'est réduite, par le paiement en cours d'exercice du montant		
	de la 2º période, de	>>	1 296 499. 55
	à	frs.	203 500. 45
	montant qui est reporté à compte nouveau et qui figure dans		
	les «créanciers divers».		
	·		
	5. Frais de confection des billets de banque	е.	
Frais de confection	La réserve atteint à fin 1924	frs.	1 000 000. —
es billets de banque.	Les frais de confection durant cet exercice se montent à	»	414 397. 88
	Il reste donc	frs.	585 602. 12
	que nous avons portés, par le prélèvement de		414 397. 88
	du compte de profits et pertes, à	frs.	1 000 000. —

# IV. Résultat des opérations de la Banque.

Annexe Nº 1

Les recettes de la Banque durant l'année 1925 se décomposent comme suit:

Résultat des opérations de la Banque.

	Escompte	frs.	5 910 292, 73			
	Effets à l'encaissement	>>	5 356.09	frs.	5 915 648. 82	
	Intérêts bonifiés par les correspondants	frs.	1 301 044. 94			
	Intérêts des avances sur nantissement	<b>»</b>	2 402 788. 37			
	Intérêts du portefeuille-titres	»	476 161. 90			
	Intérêts sur les comptes de chèques postaux	»	19 873.60			
	Rendement des immeubles (loyers)	*	205 972. 40	*	4 405 841. 21	
	Commissions	frs	353 172. 29			
	Droits de garde, location de coffres-forts	»	300 170. 45			
	Bénéfices de cours sur propres valeurs	<b>»</b>	227 676.05			
	» sur l'achat et la vente de métaux précieux	<b>»</b>	198 455. 30			
	Agio et Divers	<b>»</b>	18 <b>7 3</b> 58. 89	*	1 266 832, 98	
			Total	frs.	11 588 323. 01	
	moins: Intérêts débiteurs			»	251 639, 22	
			Bénéfice brut	frs.	11 336 683. 79	Bénéfice brut.
		=				
	plus: rentrées de créances amorties ou pour lesqu				F 150 50	
	ont été constituées					
		į	Bénéfice total	frs.	11 341 842. 49	
	A déduire du bénéfice total:					
F	rais généraux et d'administration	frs.	3 708 270. 88			
A	mortissements sur mobilier	>>	33 029. 60			
R	éserves pour confection des billets de banque	"	414 397. 88			
Sı	abvention à la Caisse de pensions des fonctionnaires					
	et employés de la Banque Nationale Suisse*).	*	500 000. —	>>	4 655 698. 36	
	- F		Bénéfice net	frs	s. 6 686 144. 13	Bénéfice net.
sc	oit 26,74 º/ <sub>0</sub> du capital versé.					

<sup>\*)</sup> Voir page 7, Caisse de pensions.

Répartition du bénéfice conf. à la loi sur la	Conformément à l'art. 28, 1er alinéa de la loi sur la Banque, il est fait sur le bénéfice net de	frs.	6 686 144.13
Banque. Fonds de réserve.	un prélèvement de 2 % du capital effectivement versé (montant maximum autorisé par la loi) en faveur du fonds de réserve	<b>»</b>	500 000. —
	L'Assemblée générale des actionnaires est autorisée conformément à l'art. 28, alinéas 2 et 3, à décider sur le solde restant de	frs.	6 186 144. 13
Dividende.	le paiement d'un dividende de 5 % sur le capital effectivement versé, soit	>>	1 250 000. —
	Elle peut en outre, sur le 10 % de ce solde de	frs.	4 936 144. 13
	décider de payer un superdividende n'excédant pas 1 % du capital effectivement versé, soit au maximum	»	250 000. —
Versement à la	L'excédent de	frs.	4 686 144.13
Caisse d'Etat fédérale.	est à verser à la Caisse d'Etat fédérale pour répartition entre la Confédération et les Cantons, conformément à l'article 28 de la loi sur la Banque.		

Résolutions.

Faisant suite à l'exposé ci-dessus, nous avons l'honneur de vous proposer les

#### Résolutions

#### suivantes:

- 1. L'Assemblée approuve le présent rapport ainsi que le compte de profits et pertes et le bilan arrêtés au 31 décembre 1925, et donne décharge à l'Administration de la Banque de sa gestion pendant l'exercice écoulé.
- $2.\ {\rm La}$  somme de frs. 6 186 144, 13 restant à la disposition de l'Assemblée générale sera répartie comme suit :

frs. 1 250 000. — versement d'un dividende ordinaire de 5 %,

- » 250 000. » » superdividende de 1 %,
- » 4 686 144. 13 à verser à la Caisse d'Etat fédérale.

frs. 6 186 144. 13

En terminant le présent rapport nous tenons à exprimer notre reconnaissance à Monsieur le Conseiller fédéral Musy, Chef du Département des Finances, pour le vif intérêt qu'il a bien voulu accorder à notre établissement pendant l'exercice écoulé.

Nos remerciements s'adressent aussi à nos correspondants et aux autres collaborateurs qui nous renseignent sur la marche de l'industrie, du commerce et de l'agriculture.

Enfin nous tenons à remercier notre personnel de son dévouement et de son activité. Zurich, le 15 janvier 1926.

Au nom de la Direction générale de la Banque Nationale Suisse:

Le Président, G. Bachmann.

Le Secrétaire général, Schwab.

### Le Comité de banque de la Banque Nationale Suisse

a pris connaissance, dans sa séance du 20 janvier 1926, du présent rapport sur l'exercice 1925, ainsi que des annexes, et l'a approuvé. Conformément à l'article 46, chif. 4 et 51, al. 1, de la loi sur la Banque, le Comité soumet ce rapport au Conseil de banque avec les propositions suivantes:

Le Comité

#### propose

au Conseil de banque d'arrêter:

- 1. Le rapport sur l'exercice 1925, ainsi que le compte de profits et pertes et le bilan au 31 décembre 1925, sont approuvés pour être soumis au Conseil fédéral et à l'Assemblée générale des actionnaires.
- 2. Le Conseil de banque soumet à l'Assemblée générale les résolutions formulées dans le rapport.

Berne, le 20 janvier 1926.

#### Au nom du Comité de banque de la Banque Nationale Suisse:

Le Président du Conseil de banque, Usteri.

> Le Secrétaire, Dr. v. Tscharner.

Rapport présenté à l'Assemblée générale des Actionnaires de la Banque Nationale Suisse par la Commission de Contrôle.

Berne, le 10 février 1926.

Monsieur le Président, Messieurs les Actionnaires,

La Commission de Contrôle, élue par l'Assemblée générale des Actionnaires du 28 mars 1925, a l'honneur de vous présenter le rapport prescrit par l'article 53, § 2 de la loi fédérale sur la Banque Nationale Suisse.

Au cours de l'année dernière, elle a procédé à des vérifications dans les sept succursales de la Banque et elle vient de pointer la comptabilité générale et de vérifier les existences aux sièges de Zurich et de Berne.

Tout ayant été reconnu exact aux jours de ses opérations, la Commission de Contrôle déclare que le compte de Profits et Pertes et le Bilan au 31 décembre 1925 qui vous sont soumis sont conformes aux soldes des comptes ouverts au Grand livre de la Banque.

Le bénéfice net de 1925 s'élève à Frs. 6,686,144.13, il est supérieur de Frs. 328,524.19 à celui de l'exercice précédent.

Il est agréable à votre Commission de pouvoir confirmer ses déclarations antérieures relatives à l'ordre qui règne dans tous les services de la Banque et à la bonne tenue de la comptabilité générale et de celle des succursales.

Nous avons l'honneur de vous proposer, Monsieur le Président et Messieurs les Actionnaires, d'approuver:

- 1. le compte de Profits et Pertes et le Bilan au 31 décembre 1925 tels qu'ils vous sont présentés,
- 2. la répartition du bénéfice proposée par le Conseil de banque, cette répartition étant conforme aux prescriptions légales.

Veuillez bien aussi nous donner décharge de notre mandat.

#### La Commission de Contrôle:

P. Benoit, Président.
Alb. Utinger.
Dr. Raim. Rossi.
J. R. Capadrutt.
J. Glarner-Egger.
Max Brunner.

# Le Conseil fédéral suisse,

en exécution de l'art. 65, 2° al., lettre i, de la loi fédérale du 7 avril 1921 sur la Banque Nationale Suisse;

vu le rapport de la Commission de contrôle prévu par l'art. 53, 2° al., de la dite loi, daté du 10 février 1926;

sur la proposition du Département fédéral des Finances,

#### arrête:

Le rapport de gestion et le compte annuel de la Banque Nationale Suisse pour l'exercice de 1925 sont approuvés conformément aux prescriptions de la loi.

Berne, le 12 février 1926.

Au nom du Conseil fédéral suisse:

Le Président de la Confédération, Hæberlin.

Le Chancelier de la Confédération, Kaeslin.

# Liste des annexes.

- No 1. Compte de profits et pertes.
- » 2. Bilan au 31 décembre 1925.
- » 3. Situations publiées en 1925.
- » 4. Moyennes mensuelles de divers postes du bilan.
- » 5. Répartition des billets en circulation en 1925.
- » 6. Mouvement du portefeuille suisse.
- » 7. Mouvement des avances sur nantissement.
- » 8. Mouvement du service des virements.
- » 9. Mouvement des chambres de compensation.
- » 10. Mouvement d'affaires des divers établissements de la Banque.
- » 11. Mouvement et résultats de la Banque depuis 1907.
- » 12. Taux d'escompte et taux des avances sur nantissement de la Banque depuis son ouverture.
- » 13. Changes à vue en Suisse (cours de la demande).
- > 14. Etat des titres au 31 décembre 1925.
- » 15. Rayons et établissements de la Banque Nationale.
- » 16. Liste des places bancables et auxiliaires.
- \* 17. Liste des membres des autorités et des organes de la Banque.

# Compte de

Doit.

	frs.	cts.	frs.	ets
Frais généraux et d'administration:				
Frais généraux			3 708 270	8
Intérêts débiteurs:				
Administrations fédérales et comptes de dépôts			251 639	2
Amortissements:				
sur mobilier			33 029	6
Réserves:				
pour confection des billets de banque			414 397	8
Subvention à la Caisse de pensions des fonctionnaires et em-				
ployés de la Banque nationale Suisse:  pour la réduction des contributions statutaires de la  Banque			500 000	-
1		ŊΨ		
Bénéfice net:				
Bénéfice au 31 décembre 1925			6 686 144	1
			,	
		-		
*			11 593 481	7

# profits et pertes. 31 décembre 1925.

Avoir.

	frs.	cts.	frs.	ets.
Produit du portefeuile:				
Escompte du portefeuille suisse 1925 frs. 1666 362.46				
plus réescompte 1924 » 295 149. 40				
frs. 1961 511.86				
moins réescompte au 31 déc. 1925 » 211 453. 60	1 750 058	26		
Escompte du portefeuille étranger 1925 frs. 4 315 805. 72				
plus réescompte 1924 » 674 209. 50		1		
frs. 4 990 015, 22				
moins réescompte an 31 déc. 1925 » 914 541. 35	4 075 473	87		
Escompte sur obligations 1925 frs. 67 100.60	1010110			
plus réescompte 1924				
frs. 95 642. — moins réescompte au 31 déc. 1925 » 10 881. 40	84 760	60		
moms reescompte au 31 dec. 1929 " 10 001. 40	5 910 292	73		
Commissions sur effets à l'encaissement	5 356	09	5 915 648	82
Intérêts créanciers:				Live
Correspondants	1 301 044	94		
Avances sur nantissement	2 402 788	37		
Fonds publics	476 161	90		
Immeubles de la Banque	19 873	60		
Chèques postaux	205 972	40	4 405 841	21
Commissions:		65		
	150 907	17		
sur achat et vente de titres pour compte de tiers	$\frac{156807}{117635}$	65		
» coupons	78 729	47	353 172	29
" Outpoins	10120		000112	20
Divers:			•	
Droits de garde, location de coffres-forts	300,170	45		
Bénéfices de cours sur propres valeurs	$227\ 676$	05		
Agio sur monnaies et billets étrangers	89 034	30		
Bénéfice sur l'achat et la vente de métaux précieux	198 455	30		
Divers	98 324	59	913 660	69
Rentrée de créances amorties ou pour lesquelles des réserves.  ont été constituées			<b>5</b> 158	70
	4			
	-	-		
			11 593 481	71

# Actif.

	frs.	cts.	frs.	ct
Capital-actions non-versé			25 000 000	-
Caisse:				
Or en lingots	154 951 470	60	J.	
Monnaies d'or de l'Union latine	215 725 285			
Autres monnaies d'or étrangères	51 604 772	20		
Ecus suisses	11 345 400	_		
Autres écus de l'Union latine frs. $156000000$ à $50\%$ ,				
en vertu de l'art. 19 $^{\mathrm{bis}}$ de la loi sur la Banque	78 000 000	-		
Monnaies d'appoint	1 691 753	42		
Autres valeurs en caisse	9 657	10	513 328 338	3
Dépôts d'or à l'étranger			44 766 631	7
Portefeuille:				
Effets sur la Suisse	138 751 949	17		
Effets sur l'étranger	196 686 276	10		
Obligations escomptées	3 195 246	20	338 633 471	4
Effets à l'encaissement			1 018 586	1
applicables à la couverture des billets de banque	72 291 699	20		
autres	151 706	95	72 443 406	1
Créances à vue sur l'étranger			25 814 000	
Autres correspondants			34 361 543	5
Chèques postaux			1 118 050	8
Débiteurs divers			4 258 526	7
Fonds publics	7		6 584 093	
Coupons	5 5		651 918	
Intérêts courus			134 192	
Bâtiments de la Banque	257 11 11	=	7 023 314	
Mobilier			1	
			1 075 136 074	
- U		1	TOTO ACC	- -
		,		

	£	ot-	f	ot-
	frs.	cts.	frs.	cts.
Fonds-capital			50 000 000	_
Fonds de réserve *			6 940 858	48
Réserve pour construction de bâtiments			1 888 257	40
Billets en circulation			875 789 885	_
Avoir en comptes de virements			113 229 445	02
Administrations fédérales et comptes de dépôts			10 931 227	16
Créanciers divers			7 785 739	_
Mandats généraux et dispositions en circulation			736 070	06
Réescompte			1 136 876	35
Dividendes impayés			11 572	35
Bénéfice net			6 686 144	13
-				
				6,5
				E
			1 075 136 074	95
	41.			

<sup>\*</sup> Après attribution de frs. 500 000.— prélevés sur le rendement de l'exercice 1925, le fonds de réserve s'élèvera à frs. 7 440 858. 48.

# Situations publiées

					. A(	CTIF			
		En	caisse métalliqu	ie		a.	Avances sur	nantissement	
DATE:		Or	Argent *	Total	Portefeuille	Créances à vue sur l'étranger	Total	dont applicables à la couverture des billets	Titres
		frs.	frs.	frs.	frs.	frs.	frs.	frs.	frs.
Janvier .	7 15	505 931 428 506 010 857	87 831 935 88 807 875	593 763 363 594 818 732	318 636 973 308 471 476	48 390 200 38 <b>6</b> 05 400	63 313 714 51 898 207	63 251 884 51 867 061	6 724 224 6 850 835
	23 31	505 756 167 505 688 166	89 576 755 89 467 835	595 332 922 595 156 001	306 045 569 304 067 814	46 043 900 46 782 600	51 503 757 51 728 142	51 479 689 51 704 051	7 227 775 7 739 015
Février .	7 15 23 28	498 859 897 498 750 584 498 540 875 497 952 454	89 538 140 90 227 755 90 576 290 89 927 595	588 398 037 588 978 339 589 117 165 587 880 049	287 438 461 239 251 417 236 674 515 254 576 999	22 128 500 18 315 400 17 575 000 18 106 200	52 457 921 49 824 988 50 101 641 54 115 348	52 433 789 49 800 990 50 077 418 54 054 408	9 112 435 9 095 664 6 536 941 6 355 719
Mars	7 15 23 31	480 481 016 479 727 172 478 212 393 481 283 814	89 670 185 89 987 980 90 165 000 89 601 775	570 151 201 569 715 152 568 377 393 570 885 589	264 335 090 255 509 182 253 191 643 269 226 582	11 945 000 16 253 800 18 755 500 15 806 200	54 898 736 50 123 114 51 973 690 52 420 801	54 755 333 50 073 680 51 950 234 52 397 210	6 953 144 7 066 606 6 903 921 6 837 690
Avril	7 15 23 30	482 645 566 482 500 783 480 768 058 480 126 899	89 149 330 89 542 365 90 142 335 89 512 805	571 794 896 572 043 148 570 910 393 569 639 704	249 447 965 240 589 779 242 382 634 260 708 272	18 167 000 20 170 400 15 061 000 16 311 500	54 822 292 51 550 616 50 361 553 52 125 191	54 798 457 51 525 540 50 337 695 52 103 307	6 774 555 6 767 839 6 648 797 6 374 829
Mai	7 15 23 31	481 767 780 482 045 610 481 937 796 482 035 163	89 108 535 89 487 900 89 647 155 89 216 670	570 876 315 571 533 510 571 584 951 571 251 833	255 635 726 247 268 065 246 919 924 256 510 549	17 104 500 19 123 500 18 032 900 19 664 000	55 403 836 51 758 692 52 976 518 52 310 999	55 356 986 51 711 883 52 929 695 52 264 201	6 659 405 6 745 490 6 634 354 6 538 904
Juin	7 15 23 30	482 036 906 482 066 625 482 162 857 498 310 996	89 314 980 89 735 860 90 109 725 89 312 310	571 351 886 571 802 485 572 272 582 587 623 306	246 335 191 250 198 186 262 965 303 263 306 111	18 328 500 18 918 300 18 982 900 41 465 000	52 337 560 49 270 703 49 042 848 49 039 931	52 290 846 49 170 058 48 777 613 48 965 380	6 538 901 6 532 904 6 608 622 6 828 751
Juillet	7 15 23 31	499 492 620 499 745 444 500 746 072 507 995 445	89 153 310 89 595 280 89 777 230 89 159 720	588 645 930 589 340 724 590 523 302 597 155 165	244 059 499 271 195 610 270 363 811 276 300 418	36 495 100 34 996 600 26 044 800 17 331 000	50 688 583 47 222 638 45 871 309 44 629 445	50 613 362 47 147 417 45 796 088 44 554 347	6 866 359 6 102 092 5 406 928 6 102 525
Août	7 15 23 31	521 267 584 523 405 549 522 203 139 510 532 465	88 955 385 89 231 305 89 225 865 88 589 555	610 222 969 612 636 854 611 429 004 599 122 020	290 137 710 291 636 904 291 491 426 290 757 555	26 404 200 22 754 600	44 322 297 42 779 248 42 545 746 41 739 935	44 251 198 42 708 162 42 474 788 41 669 338	6 754 703 7 076 414 6 667 113 6 911 719
Septembre	7 15 23 30	490 077 957 490 283 869 490 511 542 490 559 901	88 087 475 88 318 890 89 082 020 88 401 160	578 165 432 578 602 759 579 593 562 578 961 061	304 390 203 295 126 011 289 829 526 289 927 722	21 239 000 20 005 000	42 995 997 41 628 966 41 337 268 42 399 336	42 926 084 41 528 682 41 235 130 42 298 403	7 094 491 7 112 696 7 203 671 7 314 313
Octobre	7 15 23 31	480 430 630 470 461 437 470 526 865 465 465 198	88 336 860 88 634 155 88 564 455 88 498 780	568 767 490 559 095 592 559 091 320 553 963 978	286 087 702 281 965 046 280 688 346 292 737 865	32 335 600 27 696 300	43 565 989 41 927 080 42 848 872 44 728 934	43 463 937 41 827 820 42 754 654 44 624 716	7 453 451 7 965 678 8 067 478 8 057 918
Novembre	7 15 23 30	460 592 942 460 961 293 455 862 253 455 836 973	89 126 390 90 149 115 91 321 215 90 845 720	549 719 332 551 110 408 547 183 468 546 682 693	282 751 433 287 794 153 282 464 437 300 569 284	23 903 000 26 245 200	46 421 485 45 713 264 45 101 528 45 928 947	46 260 267 45 448 049 44 641 718 45 626 139	8 058 00' 8 032 324 8 029 417 7 036 799
Décembre	7 15 23 31	455 862 567 455 838 805 455 693 933 467 048 159	90 378 300 90 829 295 89 884 440 89 345 400	546 240 867 546 668 100 545 578 373 556 393 559	287 170 881 290 319 135 292 898 614 338 645 833	27 853 000 16 577 400 18 827 000	48 011 025 45 866 716 48 770 780 72 110 552	47 749 522 45 559 811 48 458 852 71 961 168	7 150 666 7 185 510 7 174 210 6 584 093

<sup>\*</sup> Selon la loi sur la Banque, art. 19 et 19 bis.

# en 1925.

			PAS	SSIF		H		
Corres- pondants	Autres postes de l'actif	Fonds propres	Billets en circulation	Comptes de virements et de dépôts	Autres postes du passif	Total des écritures		DATE:
frs.	frs.	frs.	frs.	frs.	frs.	frs.		
20 795 575 27 974 672 15 229 999 23 192 701	22 059 465 22 973 739 14 331 411 16 050 129	31 440 858 31 440 858 31 440 858 31 440 858	850 832 260 800 895 405 782 194 055 825 016 140	165 509 745 193 201 167 203 113 833 163 709 147	25 900 651 26 055 631 18 966 587 24 550 257	1 073 683 514 1 051 593 061 1 035 715 333 1 044 716 402	7 15 23 31	1925 Janvier
13 046 908	14 682 114	31 440 858	795 493 540	138 894 351	21 435 627	987 264 376	7	Février
18 166 480	15 339 166	31 440 858	768 771 725	116 204 642	22 554 229	938 971 454	15	
8 914 115	14 904 197	31 440 858	759 886 455	111 676 539	20 819 722	923 823 574	23	
14 072 302	15 821 218	31 440 858	819 298 920	80 336 619	19 851 438	950 927 835	28	
11 055 983	15 228 273	31 440 858	798 438 190	84 411 885	20 276 494	934 567 427	7	Mars
17 480 323	14 578 955	31 440 858	781 260 420	98 392 724	19 633 130	930 727 132	15	
10 474 906	13 906 417	31 440 858	772 219 915	99 733 638	20 189 059	923 583 470	23	
20 169 772	18 142 479	31 940 858	835 640 070	70 457 935	15 450 250	953 489 113	31	
14 529 346	16 459 744	31 940 858	813 477 540	70 875 943	15 701 457	931 995 798	7	Avril
22 356 970	15 566 269	31 940 858	790 776 375	89 379 656	16 948 132	929 045 021	15	
19 415 684	15 785 319	31 940 858	772 785 575	99 732 834	16 106 113	920 565 380	23	
33 121 619	16 506 661	31 940 858	829 933 645	76 162 732	16 750 541	954 787 776	30	
16 226 325	16 853 279	31 940 858	802 647 480	86 375 675	17 795 373	938 759 386	7	Mai
26 522 434	18 234 671	31 940 858	782 194 285	108 597 369	18 453 850	941 186 362	15	
16 055 623	16 303 262	31 940 858	774 777 355	105 154 079	16 635 240	928 507 532	23	
27 955 574	16 196 854	31 940 858	821 962 935	79 824 705	16 700 215	950 428 713	31	
18 911 522	16 006 110	31 940 858	792 555 935	88 521 055	16 791 822	929 809 670	7	Juin
22 898 218	16 389 433	31 940 858	771 974 605	115 584 335	16 510 431	936 010 229	15	
18 500 694	15 841 293	31 940 858	763 896 700	131 565 959	16 810 725	944 214 242	23	
28 068 090	18 881 319	31 940 858	834 049 015	111 389 779	17 832 856	995 212 508	30	
20 090 131	16 547 179	31 940 858	808 315 765	99 372 774	23 763 384	963 392 781	7	Juillet
29 227 613	17 021 614	31 940 858	784 997 715	160 857 989	17 310 329	995 106 891	15	
17 954 595	16 258 713	31 940 858	772 125 195	150 553 430	17 803 975	972 423 458	23	
27 131 828	17 148 276	31 940 858	824 445 210	111 252 161	18 160 428	985 798 657	31	
14 612 583	16 803 833	31 940 858	801 297 205	157 635 807	18 941 825	1 009 815 695	7	Août
21 132 686	16 959 060	31 940 858	780 974 820	186 345 495	19 364 193	1 018 625 366	15	
14 531 815	27 594 244	31 940 858	767 783 280	186 732 698	30 557 112	1 017 013 948	23	
21 351 295	17 629 739	31 940 858	819 055 875	134 472 013	19 177 517	1 004 646 263	31	
13 978 534	18 495 463	31 940 858	802 320 425	136 791 105	19 272 032	990 324 420	7	Septembre
19 622 701	17 351 889	31 940 858	789 534 345	139 844 962	19 363 857	980 684 022	15	
14 280 929	21 914 288	31 940 858	780 811 410	136 745 347	24 666 629	974 164 244	23	
21 135 672	18 595 141	31 940 858	844 548 620	86 797 674	19 433 793	982 720 945	30	
14 375 751	16 614 528	31 940 858	812 053 200	101 084 644	20 268 809	965 347 511	7	Octobre
24 261 674	17 964 197	31 940 858	791 682 230	121 315 171	20 576 605	965 514 864	15	
15 852 210	22 118 406	31 940 858	787 424 380	110 815 027	26 182 667	956 362 932	23	
23 803 862	16 793 523	31 940 858	841 490 540	77 252 901	19 849 378	970 533 677	31	
17 465 886	17 209 757	31 940 858	815 385 860	88 399 804	20 412 978	956 139 500	7	Novembre
27 680 734	28 162 370	31 940 858	793 764 980	116 516 011	30 174 405	972 396 254	15	
14 186 432	17 208 964	31 940 858	771 959 255	116 594 745	20 124 582	940 619 440	23	
24 071 403	17 429 809	31 940 858	819 036 370	96 038 373	20 561 234	967 576 835	30	
17 760 765	17 434 888	31 940 858	795 353 420	103 871 015	20 456 799	951 622 092	7	Décembre
31 941 680	17 057 675	31 940 858	781 933 450	120 715 285	21 026 623	955 616 216	15	
17 300 751	17 719 585	31 940 858	823 707 610	71 271 103	21 349 742	948 269 313	23	
34 738 315	21 972 137	31 940 858	875 789 885	126 541 327	21 997 119	1 056 269 189	31	

# Moyennes mensuelles de divers postes du bilan 1925.

				ACTIF					PA	SSIF		
ANNÉE ET MOIS	Montant total en caisse	Encaisse métallique (or en lingots et monnayé, écus)	Autres valeurs en caisse (propres billets, billets d'autres banques, monnaies d'appoint etc.)	Porte- feuille	Avances sur nantisse- ment	Titres	Avoir de la Banque chez ses corres- pon- dants	Fonds propres	Billets en circu- lation	Avoir des titulaires de comptes de vire-ments	Déposants	Total des écritures
				1		en 1000	francs					
1925												
Janvier .	886 060	594 616	291 444	307 156	54 848	7 085	70 470	31 441	813 273	167 973	14 026	2256 667
Février .	895 075	588 674	306 401	261 020	51 010	8 045	37 499	31 441	783 854	94 558	22 865	2180649
Mars	860 282	569 898	290 384	259 083	52 411	6 912	33 919	31 505	792 801	72 310	13 058	2162800
Avril	866 026	570 949	295 077	250 765	52 030	6 698	40 860	31 941	800 628	65 084	18 290	2160772
Mai	854 897	570 964	283 933	253 853	53 235	6 608	42 497	31 941	795 034	84 049	13 947	2167 281
Juin	889 127	573 016	316 111	253 468	49 675	6 600	46 869	31 941	784 216	93 123	15 194	2190 088
Juillet	899 975	588 818	311 157	269 389	47 461	6 1 5 8	54 901	31 941	796 679	101 593	26 920	2 220 069
Août	916 997	607 306	309 691	292 490	42 902	6 689	44 007	31 941	790 691	140 346	25 000	2213864
Septembre	905 361	580 297	325 064	296 800	41 798	7 153	39 034	31 941	798 303	107 581	17 692	2154 730
Octobre .	866 481	560 529	305 952	285 872	43 030	7 783	50 338	31 941	806 603	82 895	16 463	2119586
Novembre	820 450	549 545	270 905	288 381	45 199	7 953	50 542	31 941	799 723	86 082	14 645	2103 478
Décembre	835 380	546 918	288 462	297 748	50 151	7 108	46 728	31 941	808 174	81 691	17 357	2149 026
Moyenne annuelle 1925	874 841	575 118	299 723	276 357	48 561	7 064	46 469	31 823	797 577	98 302	18 052	2173 480
1924	868 649	613 081	249 891	252 712	66 596	7 140	52 993	31 321	850 514	66 879	38 316	2180 063
1923	903 734	631 549	254 295	322 512	49 075	8 902	33 762	30 800	875 019	129 973	22 520	2253 026
Moyenne annuelle				en propo	rtion de	la som	me total	e des éc	ritures			
1925	40 25	26 46	13 79	1271	2 23	0 33	2 14	1 46	36 70	4 52	0 88	
1924	39 85	28 12	11 46	11 59	3 05	0 33	2 43	1 44	39 01	3 07	1 76	
1923	40 11	28 03	11 29	14 31	2 18	0 40	1 50	1 37	38 84	5 77	1 00	

# Répartition des billets en circulation 1925.

		Circu-			Le mo	ntant de	s billets e	n circula	ation se d	léc <b>o</b> mpos	e comme	suit:		
DATE:		lation totale	1000		500		100		50 f		20	frs.	5	frs.
<i>37</i> 1111.		en 1000 francs	En 1000 francs	En º/o de la circula- tion totale	En 1000 francs	Eu º/o de Ia circula- tion totale	En 1000 francs	En º/o de la circula- tion totale	En 1000 francs	En º/o de la circula- tion totale	En 1000 francs	En º/o de la circula- tion totale	En 1000 francs	En º/o de la circula- tion totale
1	_	070 090	00.055	10.00	00 001	N 10	900 400	10.05	165 914	00.01	110.050	12.00	10 104	7.40
Janvier	7 15	850 832 800 895	92 275 88 283	10.85 11.02	60 691 57 578	7.13 7.19	$399498 \\ 371539$	$\frac{46.95}{46.39}$	$175314 \\ 165145$	20.61	110870 $106432$	13.03 13.29	12 184 11 918	1.43 1.49
	23	782194	85 671	10.95	55 567	7.10	362 829	46.39	162 160	20.73	$104\ 282$	13.33	11 685	1.50
	31	825 016	90 301	10.95	58 198	7.05	388 291	47.07	169 912	20.59	106 786	12.94	11 528	1.40
Février	7	795 494	85 994	10.81	56 379	7.09	371 241	46.67	165 019	20.74	105 517	13.26	11 344	1.43
	15	768772	83 614	10.87	54 486	7.09	356 237	46.34	160 027	20.82	103 244	13.43	11 164	1.45
	23 28	759 886 819 299	83 710 88 785	11.02 10.84	53 293 56 372	7.01 6.88	$351276 \ 386720$	46.23 47.20	158 198 169 792	20.82	102417 $106710$	13.48 13.03	$10992 \\ 10920$	1.44 1.33
Mars	7 15	798 438 \ 781 260	85 654 83 793	10.73 10.73	55 230 54 150	6.92	$373437 \\ 364474$	46.77 $46.65$	$166524 \\ 162970$	20.86	106792 $105198$	13.37 13.46	$10801 \\ 10675$	1.35 $1.37$
	23	$772\ 220$	83 712	10.73	53 399	6.91	359 169	46.51	161 042	20.86	103 138	13.52	10 528	1.36
	31	$835\ 640$	88 268	10.56	56 921	6.81	397 254	47.54	173 884	20.81	108 899	13.03	10 414	1.25
Avril	7	813 478	86 110	10.58	54 940	6.75	383 587	47.15	170 309	20.94	108 231	13.31	10 301	1.27
	15	790 776	85 330	10.79	53 514	6.77	369 926	46.78	165 489	20.93	106314	13.44	10 203	1.29
ı	23   30	772786 $829934$	83 249 90 111	10.77 10.86	52 222 55 940	6.76	361 560 393 495	46.79 47.41	$161\ 602$ $172\ 473$	20.91	$104\ 097$ $107\ 941$	13.47 13.01	10 056	1.30 1.20
	30	020 004	90 111	10.00	99 940	0.7 ±	999 ±99	47.41	112 419	20.10	10.1941	10.01	9914	1.20
Mai	7	802 647	86 236	10.74	54 828	6.83	376 969	46.97	167 491	20.87	107 254	13.36	9 869	1.23
	15 23	782194 $774777$	85575 $85431$	$10.94 \\ 11.03$	54 350 52 904	6.95	364 186 360 802	46.56 $46.57$	163001 $161427$	20.84	$105318 \\ 104543$	13.46 13.49	9 764 9 670	1.25 1.25
	31	821 963	87 426	10.64	54 477	6.63	391 322	47.61	171 417	20.85	107 741	13.11	9 580	1.16
Juin	7	792 556	82 315	10.38	52 504	6.62	374 794	47.29	166 570	21.02	106 891	13.49	9 482	1.20
J um	15	771 975	82 572	10.70	52 028	6.74	361 160	46.78	161 602	20.93	105 241	13.63	9 372	1.22
	23	763 897	81 766	10.70	50 461	6.61	357 580	46.81	160 649	21.03	104 174	13.64	9 267	1.21
	30	834 049	89 389	10.72	55 309	6.63	398 034	47.72	173 058	20.75	109 074	13.08	9 185	1.10
Juillet	7	808 316	85 358	10.56	53 839	6.66	381 606	47.21	169 707	21.00	108749	13.45	9 057	1.12
1	15 23	$784998 \\ 772125$	82 905 80 780	10.56 $10.46$	53 491 52 453	6.82	369 037 362 506	47.01 46.95	$164\ 172$ $162\ 277$	20.91 21.02	$106496 \\ 105339$	13.57 13.64	8 897 8 770	1.13 1.14
	31	824 445	85 405	10.36	54 990	6.67	394 851	47.89	172 125	20.88	108 421	13.15	8 653	1.05
Août	7	801 297	82 188	10.26	54 208	6.76	380 219	47.45	168 386	21.01	107.754	13.45	8 542	1.07
Addi	15	780 975	81 071	10.38	53 202	6.81	368 244	47.15	164 210	21.03	105 836	13.55	8 412	1.08
	23	767 783	80 609	10.50	52 034	6.78	360 449	46.95	161 885	21.08	104 504	13.61	8 302	1.08
	31	819 056	84 109	10.27	54 658	6.67	392 915	47.97	171 804	20.98	107 374	13.11	8 196	1.00
Septembre	7	802 320	83 192	10.37	54 307	6.77	381 156	47.51	168 980	21.06	106 579	13.28	8 106	1.01
	15 23	789 534   780 811	$84938 \\ 84544$	10.76 10.83	54599 $54080$	6.91	371 922 368 964	47.11 47.25	165 693 162 989	20.99	$104\ 385$ $102\ 347$	13.22 13.11	7 997	1.01
	30	844 549	91 017	10.78	57 689	6.83	406 601	48.14	175 282	20.75	106 139		7 821	0.93
Octobre	7	812 053	84 599	10.42	55 325	6.81	388 785	47.88	170 523	21.00	105 090	12.94	7 731	0.95
0000000	15	$791\ 682$	$84\ 392$	10.66	55120	6.96	375 272	47.40	166 159	20.99	103 105	13.02	7 634	0.97
	23	787 424	83 010	10.54	54 793	6.96	375 129	47.64	165 219	20.98	101 755		7 518	0.96
	31	841 491	89 686	10.66	58 296	6.93	405 744	48.22	175 519	20.86	104 795		7 451	0.88
Novembre.	7	815 386	86 930	10.66	58 140	7.13	388 646	47.66	170 858	20.96	103 452		7 360	0.90
	15 23	793765 $771959$	86 623 83 980	10.91 10.88	56 944 54 875	7.17 7.11	375 638 365 180	47.32 47.30	166 102 161 802	20.93	101 185 98 951		7 273 7 171	0.92
	30	819 036	86 815	10.60	56 520	6.90	395 815	48.33	170 571	20.82	102 203		7 112	0.87
Décembre	7	795 353	82 610	10.39	54 536	6.86	382 374	48.07	167 164	21.02	101 638	12.78	7 031	0.88
	15	781 933	86 840	11.10	54 493	6.97	370 875	47.43	162 951	20.84	99 839		6 935	0.89
	23	823 708	90 381	10.97	56 965	6.92	395 517	48.02	171 202	20.78	102 785		6 858	0.83
	31	875 790	103 554	11.82	63 803	7.29	417 710	47.70	178 845	20.42	105 113		6 765	0.77
	1925	797577		10.73		6.88		47.23		20.87	l	13.15		1.14
appuelle	1924	850514		11.05		7.13		46.09		20.47		12.92		2.34
(3	1923	875019		12.73		7.75		44.63		19.26		10.48	1	5.15
<u> </u>			l		<u> </u>		<u> </u>	<u> </u>	<u></u>		L		1	<u> </u>

# Mouvement du portefeuille suisse 1925.

ETABLISSEMENTS: 1)	portefeu	ant du ille suisse embre 1924	l <sup>er</sup> ja	Escompté du nvier au 31 dé 1925	Montant du portefeuille suisse au 31 décembre 1925		
	Effets	Montant en 1000 frs.	Effets	Montant en 1000 frs.	Moyenne des jours à courir	Effets	Montant en 1000 frs.
		!					
Aarau	195	537	$1\ 429$	7 799	35	156	1 754
Bâle	453	8 734	7 807	80 869	28	582	15 536
Berne	$1\ 357$	14 803	$5\ 433^{2)}$	$218\ 133^{2)}$	$43^2$	1 015	45 539
Genève	501	6 979	1 606	20 034	42	325	6 176
Lausanne	601	6 404	2 829	22 670	70	387	4 007
Lucerne	619	3 081	7 043	21 355	48	741	2 891
Neuchâtel	767	3 302	5 755	14 404	. 38	397	1 755
St-Gall	232	2 463	2 275	$12\;619$	30	160	1 355
Zurich	1 075	112 929	3 473	68 631	22	1 402	59 739
Total	5 800	159 232	37 650	466 514	38	5 165	138 752

<sup>1)</sup> Le mouvement des agences est compris dans celui des établissements dont elles dépendent.

#### Annexe Nº 8.

# Mouvement du service

	31 d	at au écembre 1924					CR	ÉDIT					
MENTS: 1) des		comptes en en	Versements en espèces		Compensations		Virements sur place			rements ace à place	Total	au crédit	
	de vire- vire- ments en 1000 francs		Nombre	Montant en 1000 frs.	Nombre	Montant en 1000 frs.	Nombre	Montant en 1000 frs.	Nombre	Montant en 1000 frs.	Nombre	Montant en 1000 frs.	
Aarau	98	1 963	428	8 804	2 414	84 635	1 743	35987	2 031	80 562	6 616	209988	
Bâle	115	32 220	6 532	193 751	6 171	473 019	26 070	2966710	4 612	482 777	43 385	4116 257	
Berne	208	4 893	2 801	113 650	11791	452 026	8 061	417666	3 238	196 000	25 891	1179342	
Genève	64	8 068	5 384	81 874	2 990	216564	$9\ 152$	1600210	2880	368 693	20 406	2267341	
Lausanne	94	5026	1 959	$71\ 323$	4 084	$154\ 535$	3 731	158123	2523	117 329	$12\ 297$	501 310	
Lucerne	118	8 235	1 590	39 495	8 685	131 122	901	20472	3 058	86 033	14 234	277122	
Neuchâtel	57	2577	996	28 288	3 274	$67\ 132$	1 896	49153	1507	116 039	7 673	260612	
St-Gall	149	4 687	2831	111592	6 0 6 8	175 744	5572	271340	2694	152 878	17 165	711554	
Zurich	434	35 179	7 183	$313\ 205$	$14 \ 404$	$928\ 924$	97 060	17259482	8 987	1083077	$127\ 634$	19584688	
	1 337	102 848								-			
	Tot	al 1925	29 704	961 982	59 881	2 683 701	154 186	22 779 143	31 530	2 683 388	275 301	29 108 214	
	9:	, 1924	32 334	1 004 413	63 502	3 344 570	159 747	22 182 432	32 913	2 470 619	288 496	29 002 034	
	" 1923 31 050 946 9				60 031	3 500 205	147 284	18 542 215	35 351	2 800 072	273 716	25 789 467	

<sup>1)</sup> Le mouvement des agences est compris dans celui des établissements dont elles dépendent.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup>) Y compris rescriptions de la Confédération et des Chemins de fer fédéraux.

# Mouvement des avances sur nantissement 1925.

ETABLISSEMENTS: 1)	nantiss 31 déce	nces sur ement au mbre 1924	Avances accordées ler janvier au 3	Avances remboursées 1 décembre 1925	Avances sur nantissement au 31 décembre 1925		
	Nombre des comptes	Montant en 1000 frs.	En 10	00 frs.	Nombre des comptes	Montant en 1000 frs.	
Aarau	95	$5\ 332$	17 719	19 151	110	3 900	
Bâle	87	2 900	$22\;541$	15 740	95	9 701	
Berne	280	13748	$72\ 489$	71 596	318	14 64 <b>1</b>	
Genève	98	$2\ 604$	9 836	10 383	101	$2\ 057$	
Lausanne	259	4 600	32 009	34 359	166	2 250	
Lucerne	344	9 722	$61\ 415$	$62\ 961$	370	8 176	
Neuchâtel	193	5607	8 339	11 167	199	2779	
St-Gall	249	11 186	40 460	43 891	224	7 755	
Zurich	478	15 138	52 548	46 502	496	21 184	
Total	2 083	70 837	317 356	315 750	2 079	72 443	

<sup>1)</sup> Le mouvement des agences est compris dans celui des établissements dont elles dépendent.

# des virements 1925.

	and toward				DÉBIT			7. 7.		31 dé	t au Scembre 925	
	ements espèces	Compe	ensations		ements place		rements ace à place	Total	au débit	Nombre des comptes de	Montant de l'avoir en	ETABLISSE- MENTS:1)
Nombre	Montant en 1000 frs.	Nombre	Montant en 1000 frs.	Nombre	Montant en 1000 frs.	Nombre	Montant en 1000 frs.	Nombre	Montant en 1000 frs.	vire- ments	comptes en 1000 francs	
571	56 753	2 637	66 778	1 743	35 987	1 205	51 275	6 156	210 793	99	1158	Aarau
5 221	256 757	6 3 1 0	335 285	26 070	2 966 710	3 073	$567\ 352$	40 674	4126104	112	22373	Bâle
2 606	197 870	8 238	289 331	8 0 6 1	$417\ 666$	4 556	272 879	$23\ 461$	1 177 746	203	6 489	Berne
2 538	141 981	1794	137 359	9  152	1600210	2854	$387\ 164$	16338	$2\ 266\ 714$	61	8 695	Genève
$1\ 251$	65582	6658	164 305	3 731	158123	2.348	$110\ 512$	13 988	498 522	103	7814	Lausanne
2 927	76 497	5 008	93587	901	$20\ 472$	2945	$87\ 286$	11 781	277 842	116	7515	Lucerne
2 010	85 643	3005	66724	1 896	49 153	889	58 450	7 800	259 970	56	$3\ 219$	Neuchâtel
2 746	168 304	$4\ 182$	150 868	5572	271340	2145	$122\ 435$	14 645	712 947	144	3 294	St-Gall
5126	616 890	$16\ 658$	807 299	79 060	$17\ 259\ 482$	7391	$883\ 523$	$126\ 235$	19 567 194	423	52673	Zurich
						- /				1317	113 230	
24 996	1 666 277	54 490	2 111 536	154 186	22 779 143	27 406	2 540 876	261 078	29 097 832	1925	Total	
26 622	1 667 055	57 216	2 789 080	159 747	22 182 432	28 240	2 340 630	271 825	28 979 197	1924	. ,,	
26 793	1 677 325	56 757	3 069 228	147 284	18 542 215	30 310	2 568 135	261 144	25 856 903	1923	,,	

 $<sup>^{1}</sup>$ ) Le mouvement des agences est compris dans celui des établissements dont elles dépendent.

# Mouvement des chambres de compensation 1925.

000000000000000000000000000000000000000	218 309 3 909 514 65 549 198 948 36 003 72 848 263 998 233 507 3 763 871 71 044 190 691 39 155 89 635 263 464	3 909 514 65 549 198 948 36 003 72 848 263 998 5	Décembre 19 160 366 013 5 802 20 466 3 013 5 733 22 788 516 400	Novembre 18762 374 152 5 225 15 350 2 845 5 472 22 526 429 657	Octobre 19 552 387 486 5 586 18 415 3 184 6 207 22 896 476 079	Septembre 18 067 333 706 5 154 13 960 2 679 5 067 20 259 432 719	Août 16 744 286 832 5 215 13 473 2 912 6 342 20 065 376 831	Juillet 18 528 303 831 5 576 15 468 2 950 6 001 22 4 94 412 242	Juin 18 263 292 235 5 516 16 476 3 276 6 700 21 981 390 540	Mai 17396 291235 5563 16480 2836 5390 21133 399658	Avril 17 439 296 705 5 437 17 652 2 723 5 799 20 990 392 700	Mars 17786 314 439 5 605 19 676 3 119 6 522 22 173 467 799	Février 16772 289 231 5 185 15 451 3 005 6 354 21 164 406 862	Janvier 19840 373649 5685 16081 3461 7261 25529 454298		Nombre Montant Nombre Montant Nombre Montant Nombre Montant des en des en des en effets 1000 frs. effets 1000 frs. offets 1000 frs.	Bâle Berne La Chaux-de- Fonds Genève
202114 28		:													_		Bâle
2 859 363			66 013	74 152	87 486	33 706	86 832	03 831	92 235	91 235	96 705	14 439	89 231	73 649			
34 591 1	54.9 04.4	54.9	5 802	225	586	5 154	215	576	5 516		5 437	5 605	5 185	685	 		Ber
76 400		98 948	20 466	15 350	18 415	13 960	13 473	15 468	16 476	16 480	17 652	19 676	15 451	16 081		Montant en 1000 frs.	ne
			3 013	2 845	3 184	2 679	2 912	2 950	3 276	2 836	2723	3 119	3 005	3 461	 		La Chai Fon
67 982		72 848	5 733	5 472	6 207	5 067	6 342	6 001	6 700	5 390	5 799	6 522	6 354	7 261		Montant en 1000 frs.	ux-de- ds
224 550	263 998 263 464	263 998	22 788	22 526	22 896	20 259	20 065	22 494	21 981	21 133	20 990	22 173	21 164	25 529		Nombre des effets	Ger
5 108 797	5 155 285 5 304 025		516 400	429 657	476 079	432 719	376 331	412 242	390 540	399 658	392 700	467 799	406 862	454 298		Montant en 1000 frs.	ιèνο
65 547	72 842 66 959	72 842	6 648	5 925	6496	ŏ 755	5 669	6 165	6 432	5 448	6 048	6 193	5 534	6 529		Nombre des effets	Lau
202 122	204 694 212 521		17 190	13 863	16 270	17 137	11 222	18 516	19 074	15 602	17 706	18 316	15 311	24 487	87	Montant en 1000 frs.	Lausanne
13 116	13 839 14 763		1 243	1 024	1 039	996	1 130	1 136	1 098	926	1 125	1 297	1 261	1 564		Nombre des effets	Neuchâtel
41 122	33 678 57 725		2 281	2 501	3 074	2 248	2.232	2 786	2 243	2714	2 958	3 050	3 860	3 731		Montant en 1000 frs.	nâtel
74 383	69 949 2 78 514 2		5 774	5 591	5 790	5 533	5 493	5 963	5 954	5 805	5838	6 017	5 790	6 401		Nombre des effets	St-Gall
236 616	242 115 272 178		22 242	18 117	18 157	19 025	17 579	18 985	19 544	20 923	21 668	21 276	21 940	22 659		Montant en 1000 frs.	¥a11
792 180	892 689 959 824	892 689	77 321	73 621	78 564	72 203	69 833	77 590	75 567	74 887	72 293	73 774	67 875	79 161		Nombre des effets	Zw
2679624	3367963 3237763	3367963	295 849	270 100	295 885	268 449	257 455	291 427	278 390	275 763	270 246	292 317	271 122	300 960 148 170		Montant en 1000 frs.	Zurich
1478631	1633178 1727230	1633178	141 749	135 519	143 107	130 646	127 061	140 402	138 087	133 994	131 893	135 964	126 586	148 170		Nombre des effets	П
2679624 1473631 11372 026	3367963 1633178 13185 045 3237763 1727230 13128 409	13185045	1 246 174	1 129 212	1 221 573	1 092 311	971 466	1 069 256	1 025 202	1 027 765	1 025 434	1 143 395	1 030 131	1 203 126		Montant en 1000 frs.	Total

# Mouvement d'affaires des divers établissements de la Banque 1925.

Note   Collider of Parison		Total des	Total de l'escompte	Total des avances sur		Virements		Comptes des et comptes de comptes	Comptes des Administrations fédérales et comptes de dépôts (à l'exclusion des comptes de chèques postaux)	ons fédérales xclusion des oostaux)	Mouvement	Mouvement	Mouvement	Mouvement total,
Fig. 350 St. 128 St. 128 St. 17.71 St. 17.74 St. 18.8 St. 18.8 St. 17.72 St. 17.72 St. 18.8	ETABLISSEMENTS:1)	en caisse	(effets sur la Suisse et l'étranger et obligations)	nantisse- ment accordées	Total au crédit	Total au debit	Mouvement	Total au crédit	Total au débit	Mouvement total	de corres-	effets à l'encaisse- ment	chambres de com- pensation (clearing)	addition d'un côté (clearing excepté)
ST 300   ST 300   ST 100   S							еп	fra	пс					
Control   Cont	Aarau	87 360	8 198	17 719	209 988	210 793	420 781	805	816	1 621	ı	3 250	ı	621 479
1	Bâle	339 221	126 217		116	126	242		8 875	17 727			606	257
191741   34 977   3 42 07   4 530   5 297 341   2 266 744   4 534 055   5 64 566   7 6 56	Berne	923 326	$234\ 515^{\circ}$	72 489	179	177	357	519	520 564	039	77 464	56 186	198 948	354
1400   1401   100   100   11	Genève	191 741	34 267		267	266	4 534	9 033	8 026	17 059		_	155	3 441 283
1448   1444   1448   1444   1448	Lausanne	164 716	26 833	32 009		498 522	999 832			9 105	ļ	6 061	204 694	1 400 060
190   190	Lucerne	273 779	24 024	61415	277 122		554 964		6 158	12 205		7 645	I	
This color   Thi	Neuchâtel	120 607	17 070		260 612	259 970	520 582		1 676		I	2 747	$106526^3$ )	776 853
Total 1925 3 144 049 1 576 874 8 10 584 088 10 567 194 39 151 882 1 129 259 4 170 136 5 687 178 829 1 178 84 89 1 178 84 89 1 184 44 1 188 89 1 184 184 184 18 1 188 18 1 188 18 1 188 18 1 188 18 1	St-Gall	259 595	14 756	40 460		712 947	424		3 851			39 579	242 115	
3 144 464         1 576 874         3 17 356         3 10 08 214         3 17 356         3 10 08 214         3 10 08 214         3 17 356         3 17 356         3 17 356         3 17 356         3 17 356         3 17 356         3 17 356         3 17 356         3 17 356         3 17 356         3 18 358         3 1 18 35 36         3 1 18 35 37 37         3 1 18 35 36         3 1 18 35 37 37         3 1 18 35 37 37         3 1 18 35 37 37         3 1 18 35 37 37         3 1 18 35 37 37         3 1 18 35 37 37         3 1 18 35 37 37         3 1 18 35 37 37         3 1 18 35 37 37         3 1 18 35 37 37         3 1 18 35 37 37         3 1 18 35 37 37         3 1 18 35 37 37         3 1 18 35 37 37         3 1 18 35 37 37	:		1 090 994		584 688	567 194	151	126 389	129 259	255 648	701		367 963	527
922         2 827 465         1 669 582         576 883         576 883         6 724 885         6 724 885         6 724 885         6 724 885         6 724 885         7 274 875         7 274 775         7 274 775         7 274 775         7 274 775         7 274 775         7 274 775         7 274 775         7 274 775         7 274 775         7 274 775         7 274 775         7 274 775         7 274 775         7 274 775         7 274 775         7 274 775         7 274 775         7 274 775         7 274 77	Total 1925	3 144 049	1 576 874		108 214	097 832	58 206	680	683 784	364	7 778		045	697
923         3 96 106         2 507 044         344 003         5 789 467         5 569 68         5 144 688         6 714 688         6 714 688         1 343 973         6 284 708         1 372 026         6 845 70         1 372 026         6 845 70         1 372 026         6 845 70         1 372 026         6 845 70         1 372 026         6 845 70         1 2 454 075         1 0 912 600         7 112 897         9 28 878         1 0 21 80         1 1 372 026         6 845 70         1 2 755 50         9 87 04         7 17 14         4 883 32         9 64 27         1 0 912 600         4 712 897         9 87 11         9 84 711         1 1 2 755 50         9 8 87 11 <td></td> <td>2 827 465</td> <td>1 669 592</td> <td>576 838</td> <td>034</td> <td>979 197</td> <td>981</td> <td>619</td> <td>688 911</td> <td>368</td> <td>274</td> <td>246</td> <td>409</td> <td></td>		2 827 465	1 669 592	576 838	034	979 197	981	619	688 911	368	274	246	409	
1922         3 000 556         2844 128         226 066         314 6472         23 116 500 472         4 16 519 46         5 454 075         10 912 690         4 712 897         293 878         10 281 227         6 084           1921         3 000 556         2844 128         262 661         24 86 815         24 416 775         48 808 590         6 375 428         6 380 170         12 755 599         477 174         14 831 326         8 97 17           1920         3 142 648         3 504 660         3 15 312         25 812 468         25 812 468         5 16 988         13 076 416         6 312 945         477 174         14 831 326         8 97 17           1910         2 866 389         4 500 628         275 799         21 828 890         21 787 317         48 62 66         6 643 225         13 288 990         4 96 850         2 608 788         11 278 288         4 08 892         3 81 186         4 11 188		2 896 106	2 507 074	341 903	789 467	856 903	51646	721	714 638	435	233	370	372 026	457
1921         3 000 556         2844 128         262 661         24 386 815         24 416 775         48 80 8 590         6 375 429         6 375 429         6 380 170         1 755 599         4 870 341         371 849         1 7714         4 831 326         8 471 174         4 847 176         8 484 8		3 007 631	1 833 621	226 063	146 472	115 500	46 261	458	454 075	912	712	878	281 227	843
1920         3 142 643         3 914 660         315 312         25 812 463 25 786 725 15 99 186         6 16 577         6 559 838         13 076 416         6 312 945         477 174         14 831 326         8 471 174         14 831 326         8 471 174         14 831 326         8 471 174         14 831 326         8 471 174         14 831 326         8 471 174         14 831 326         8 471 174         14 831 326         8 471 174         14 831 326         8 471 174         14 831 326         8 471 174         14 831 326         8 471 174         14 831 326         8 471 174         14 831 326         8 471 174         14 831 326         8 471 174         14 831 326         8 471 174         14 831 326         14 831 326         14 831 326         14 831 326         14 831 326         14 831 326         14 85 38 38 16 68         15 668 50         15 609 788         11 278 238         11 278 238         11 14 87 87         14 85 60         14		3 000 556	2 844 128	262 661	386 815	416 775	48 803	375	380 170	755	870	849	701 403	516
1918         2 866 889         4 500 628         275 799         11 828 890         21 787 317 43 616 207         6 643 226         1 238 890         6 443 226         1 238 890         6 443 236         6 643 225         1 238 890         6 44 276         7 584         7 578 027         7 1485           1918         3 175 879         3 626 908         300 375         1 9 003 409 19 013 239         8 016 648         5 668 500         5 609 738         1 1278 238         4 088 923         38 1158         7 578 027         7 1485           1914         2 242 785         2 255 162         1 75 352         1 4445 886 14446 149         28 891 485         3 806 490         7 622 755         3 784 508         2 66 26 66         5 793 707         7 1485           1914         2 242 785         2 255 162         1 75 352         1 4445 836         1 8 144 708         2 68 485         2 66 850         5 68 485         2 68 487         2 62 98         7 622 755         3 784 76         3 8 9 7 7 7 7 8 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		3 142 643	3 914 660	315 312	812 463	786 723	599	516	559 838	920	6 312	174	831 326	711
1918         3 175 879         3 626 908         300 375 19 003 409 19 013 239 38 016 648 5 668 500 5 609 788 11278 238 4 088 923         3 1178 879         3 626 908         3 175 879         3 626 908         3 115 879         3 626 266 5 792 204 7185         1 1278 238 4 088 923         3 115 879         3 66 266 5 792 204 7185         3 115 879 <th< td=""><td></td><td>2 866 389</td><td>4 500 628</td><td>275 799</td><td>828 890</td><td>787 317</td><td>43 616</td><td>594</td><td>643 225</td><td>238</td><td>5 480</td><td>420 617</td><td>664 276</td><td>534</td></th<>		2 866 389	4 500 628	275 799	828 890	787 317	43 616	594	643 225	238	5 480	420 617	664 276	534
1916         2 1242 785         2 255 162         175 852         14 445 886         14 446 149         28 891 485         3 816 265         3 806 490         7 622 755         3 784 508         2 66 266         5 793 204         5 166 66           1916         2 1713 993         1 864 389         90 510         1 3 473 444 708         2 69 18 151         3 001 509         2 983 207         5 984 716         3 980 937         2 56 462         4 914 867         4 914 867         4 914 867         4 914 867         4 914 867         4 914 867         4 914 867         4 914 867         4 914 867         4 914 867         4 914 867         4 914 867         4 914 867         4 914 867         4 914 867         4 914 867         4 914 867         4 914 867         4 914 867         4 914 869 </td <td></td> <td>3 175 879</td> <td>3 626 908</td> <td>300 375</td> <td>003 409</td> <td>013 239</td> <td>38 046</td> <td>899</td> <td>609 738</td> <td>278</td> <td>4 088</td> <td>381 158</td> <td>578 027</td> <td>185</td>		3 175 879	3 626 908	300 375	003 409	013 239	38 046	899	609 738	278	4 088	381 158	578 027	185
1915         1822 380         1831 165         94 148         94 14		2 242 785	2 255 162	175 352	445 336	446 149	891	816	806	622	784	266 266	793 204	999
1914         2 807 681         1480 199         152 698         8 725 698         146 781         2 825 688         2 825 688         2 825 688         2 825 688         2 825 688         2 825 688         2 825 688         2 825 688         2 825 688         2 825 688         2 825 688         2 825 757         4 446 781         2 882 788         4 446 781         2 882 788         4 446 781         2 882 787         4 54 843         4 614 566         2 7 880           1914         1 906 807         1 27 80         8 741 105         8 788 919         1 446 861         1 085 431         2 172 754         2 852 757         4 54 843         4 614 566         2 7 880           1910         1 906 807         1 27 880         8 741 105         8 788 919         1 74 80         2 850 658         1 704 095         1 704 095         1 706 673         2 905 836         4 804 962         2 874 86           1910         1 652 568         1 347 523         1 26 703         8 304 839         8 311 798 16 616 637         856 015         850 658         1 706 673         2 805 836         3 809 331         4 805 960         2 805 836         3 809 331         4 805 960         2 805 838         3 800 331         4 805 960         2 805 838         3 800 331         4 805 960         3 800 331 <td< td=""><td></td><td>1 899 380</td><td>1 381 165</td><td>90 510</td><td>473 443</td><td>444 708</td><td>10 000</td><td>001</td><td>983</td><td>984</td><td>980</td><td>254 045</td><td>914 867</td><td>110</td></td<>		1 899 380	1 381 165	90 510	473 443	444 708	10 000	001	983	984	980	254 045	914 867	110
1913         1903 286         1456 524         215 072         9 398 754         9 400 280 18 798 984         1147 667         1142 690         2 290 357         2 982 757         464 843         4 614 566         2 788 0           1912         1 964 104         1 585 098         174 867         9 822 624         9 818 859 19 640 983         1 085 431         2 172 754         2 852 757         464 843         4 614 566         2 7 880           1911         1 777 413         1 280 203         127 880         8 741 105         8 738 919 17 480 024         1 010 419         1 082 072         2 042 491         2 553 618         399 359         4 304 962         23 746           1910         1 652 568         1 347 523         126 703         8 304 889         8 311 798 16 616 637         856 615         850 658         1 706 673         2 205 836         360 931         4 035 960         2 2422           1909         1 446 861         906 807         113 649         6 845 866         6 837 444         13 683 310         731 213         704 095         1 435 308         1 819 068         3 4883 733         18 789           1908         1 308 478         775 381         85 500         5 304 245 10 610 114         453 023         445 405         898 428         1 839 417 <td></td> <td>2 307 681</td> <td>1 430 199</td> <td>152 693</td> <td>732</td> <td>705 438</td> <td>17 438</td> <td>266</td> <td>286</td> <td>548</td> <td>25.5</td> <td>202 017</td> <td>146 781</td> <td>000</td>		2 307 681	1 430 199	152 693	732	705 438	17 438	266	286	548	25.5	202 017	146 781	000
19121 964 1041 535 098174 8679 822 6249 818 359 19 640 9831 087 3231 085 4312 172 7542 852 757454 8434 614 5662 874 10519111 777 4131 280 203127 8808 741 1058 748 1051 748 0241 010 4191 082 0722 042 4912 553 6183 99 3594 304 9622 3 74619101 652 5681 365 681 366 8078 304 8898 311 798 16 616 637856 615850 6581 706 6732 205 8363 60 9314 035 9602 242219081 446 861906 8071 13 6496 845 8668 837 444 13 683 310731 213704 0951 435 3081 819 0683 483 7331 87 8319081 308 4787 75 3818 55005 304 245 10 610 114453 023445 405898 4281 839 4171 31 0022 997 4201 5528		1 903 286	1 456 524	215 072	398	400 230	18 798	147	142	290	982	483 275	471 650	481
19101 777 4131 280 203127 8808 741 1058 738 9191 7480 0241 010 4191 032 0722 042 4912 553 6183 89 3594 304 9622 374619101 455 5681 364 8696 845 8666 845 8666 845 4441 36 83 10 610 610 6144 53 0234 445 4051 889 4281 839 4171 13 10022 997 4201 5 528		1 964 104	1 535 098	174 367	822	818 359	19640	087		172	852	454 843	614 566	880
19101 652 5681 347 523126 7038 304 8398 311 798 16 616 637856 015850 6581 706 6732 205 8363 60 9314 035 9602 242219081 446 861906 807113 6496 845 8666 847 444 13 683 310731 213704 0951 435 3081 819 068286 4863 483 73318 78919081 308 478775 38185 5005 305 8695 304 245 10 610 114453 023445 405898 4281 839 417131 0022 997 42015 528		1 777 413	1 280 203		741	738 919	17 480	010	1 032 072	042	553	399 359	304 962	746
19091446 861906 807113 6496 845 8666 845 8666 847 444 13 683 310731 213704 0951 453 0231 485 3081 885 4051 885 5005 304 245 10 610 114453 023445 405898 4281 839 4171 31 0022 997 4201 5 528		1 652 568	1 347 523	126 703	304	311 798	16 616	856 015	850 658	706	205	360 931	035 960	422
1 308 478 775 381 85 500 5 305 869 5 304 245 10 610 114 453 023 445 405 898 428 1 839 417 131 002 2 997 420 15 528			208 906	113 649	845	837 444	13 683	731 213	704 095	435	819	286 486	483 733	789
	" 1908		775 381	85 500	305	304 245	10 610	453 023	445 405		839	131 002	997 420	528

) Le mouvement des agences est compris dans celui des établissements dont elles dépendent.  $^2$ ) Y compris rescriptions de la Confédération et des Chemins de fer fédéraux.  $^3$ ) Y compris le mouvement de la Chambre de compensation de La Chaux-de-Fonds.

Annexe Nº 11.

# Mouvement et résultats

I. Moyennes

	Billets en	Ence	aisse métall	ique	Circu- lation non	Couver-	·	Portei	<b>feu</b> ille	
Année	circulation	Or	Argent	Total	en espèces	métallique	Effets suisses	Effets étrangers	Obligations	Total
		e n	1000 franc	8		%		en 1000	francs	
4000	00.000	F0.7F0	0.000	×0.400	20.110		0.0 7.0 7	10041		FF 7.00
1907	88 866	52 158	6 262	58 420	30 446	65,74	36 721	19 041	_	55 762
1908	145 870	98 329	8 090	106 419	39 451	72,95	23 961	39 046	_	63 007
1909	191 428	121 492	15 209	136 701	54 727	71,41	41 665	$43\ 372$	_	85 037
1910	241 422	143 346	16 076	$159\ 422$	82 000	66,03	70 916	38 577		109 493
1911	253 573	$158\ 521$	14 790	173 311	80 262	68,35	60 482	49 400	5 640	111 335
1912	269 340	168 084	13 049	181 133	88 207	67,25	78 100	29 018	4 471	111 589
1913	272 359	$170\ 457$	$23\ 155$	193 612	78 747	71,09	57 849	41 441	2 334	101 624
1914	335 137	195 061	17 212	212 273	122 864	63,33	103 499	37 506	7 186	148 191
1915	409 876	241 529	47 744	289 273	120 603	70,57	108 612	24 502	3 526	136 640
1916	430 305	271 522	53 948	325 470	104 835	75,63	126 136	40 774	1 150	168 060
1917	535 815	344 648	52 689	397 337	138 478	74,15	170 648	25 322	902	196 872
1918	733 145	377 061	55 350	432 411	300 734	58,98	321 680	19 189	2 150	343 019
1919	905 807	451 532	64 811	516 343	389 464	57,00	418 179	15 688	1 559	435 426
1920	933 832	534 185	92 991	627 176	306 656	67,16	303 168	22 075	3 974	329 217
1921	925 110	544 219	122 701	666 920	258 190	72,09	308 452	20 570	1 946	330 968
1922	817 555	532 441	111 075	643 516	174 039	78,71	251 328	53 129	1 543	306 000
1923	875 019	531 545	100 004	631 549	243 470	72,17	254 206	63 956	4 350	322 512
1924	850 514	518 638	94 443	613 081	237 433	72,08	153 043	95 404	4 265	252 712
1925	797 577	485 707	89 411	575 118	222 459	72,10	87 305	187 055	1 997	276 357
1020	131 011	100 101	09 411	919 110	222 TO	12,10	01 303	10,000	1 99 (	210 551

de la Banque depuis 1907.

annuelles.

Taux	Avances sur	Taux	Comptes de	Comptes	Corresp	ondants	Fonds	
d'escompte	nantissement	des avances	dépôts	de virements	total	dont avoir à vue à l'étranger	publics	Année
%	en 1000 francs	%			en 1000 franc	s		
4,93	555	5,43	10 433	15 303	9 575	*	3 188	1907
						*		1908
3,73	2 529	4,23	11 827	13 587	8 518		9 013	
3,22	4 410	3,89	19 467	17 526	$12\ 572$	6 248	8 025	1909
3,51	5 933	4,30	44 824	15 072	34 973	6 144	$12\ 205$	1910
3,70	7 037	4,20	42 429	16 261	29 115	6 678	$12\ 509$	1911
4,20	12 232	4,70	26 747	16 371	$16\ 592$	5 730	11 114	1912
4,81	15 681 .	5,31	29 197	15 766	18 387	7 236	$9\ 254$	1913
4,34	20 142	5,13	23 005	34 532	18 805	8 359	11 685	1914
4,50	16 860	5,00	$26\ 757$	44 031	34 127	10 563	8 949	1915
4,50	17 741	5,00	$23\ 892$	94 885	44 917	31 319	7 772	1916
4,50	28 308	5,00	30 184	80 880	40 825	27 384	7 559	1917
4,75	36 413	5,37	47 866	71 064	$52\ 165$	34 534	9 672	1918
5,32	38 740	6,00	45 735	73 893	67 895	46 451	7 690	1919
5,00	32 296	6,00	24 941	95 980	90 097	62 508	6 583	1920
4,44	41 896	5,44	17 320	95 287	26 051	5 899	5~822	1921
3,39	49 069	4,39	21 814	181 548	41 573	19 667	8 597	1922
3,47	49 075	4,47	22 520	129 973	33 762	15 313	8 902	1923
4,00	66 596	5,00	38 316	66 879	52 993	27 503	7 140	1924
3,90	48 561	4,90	18 052	98 302	46 469	$24\ 741$	7 064	1925

<sup>\*</sup> Non détaillé.

# Annexe Nº 11.

# Mouvement et résultats

II. Mouve-

	Mouvement	Entrée	es de	Import de num			Escon	apte		Avances
Année	de caisse	lingots d'or	monnaies et billets étrangers	Or	Argent	Effets suisses	Effets étrangers	Obli- gations	Total	consenties
					en	1000 francs				
1907	1 819 542	11 969	1 480	12 472	23 345	317 727	124 331	_	442 058	13 411
1908	2 567 939	19 141	10 577	6 101	29 967	465 202	310 179	_	775 381	85 500
1909	2 890 503	4 749	13 635	1 515	3 280	569 441	337 366	_	906 807	113 649
1910	3 265 384	21 482	9 833	14 860	_	965 765	381 758		1 347 523	126 703
1911	3 548 024	10 802	9 537	10 449	7 800	903 014	364 766	12 423	1 280 203	127 880
1912	3 920 094	28 664	14 808	8 251	46 399	1 081 983	424 854	28 261	1 535 098	174 367
1913	3 798 194	17 534	17 290	1 197	41 665	956 863	472 327	27 334	1 456 524	215 075
1914	4 434 872	31 498	56 585	1 250	8 675	1 031 518	350 496	48 185	1 430 199	152 69
1915	3 649 072	798	36 136	_	3 299	928 050	430 615	22 500	1 381 165	94 143
1916	4 250 690	4 662	108 693		_	1 191 265	662 555	10 519	1 864 339	90-510
1917	4 478 987	23 194	9 481	en e	_	1 728 857	513 799	12 506	2 255 162	175 355
1918	6 219 284	26 682	70 527		_	3 120 834	484 529	21 545	3 626 908	300 37
1919	5 690 101	34 077	43 965	at accommod	Management	3 749 019	740 167	11 442	4 500 628	275 79
1920	6 181 292	23 908	6 572			3 322 106	558 708	33 846	3 914 660	315 31
1921	5 964 108	35 556	52 035	_	-	2 400 084	428 856	15 188	2 844 128	262 663
1922	5 997 116	98 055	12 501	_	-	1 243 321	579 426	10 874	1 833 621	226 06
1923	5 818 879	4	5 698	Marketon, and the same of the	-	1 895 189	584 204	27 681	2 507 074	341 90
1924	5 684 571		513			922 376	716 848	30 368	1 669 592	576 838
1925	6 314 581	117 691	2 687		_	466 514	1 098 587	11 773	1 576 874	317 35
						/				

de la Banque depuis 1907.

ment.

Comptes de dépôts	Virements	Virements avec comptes de chèques postaux	Clearing	Mandats généraux	Encaisse- ments	Comptes de correspon- dants	Transactions en titres pour propre compte	Mouvement total additionné d'un côté (sans le clearing)	Année
			e n	1000 franc	s				
372 529	5 019 548	_	2 133 657		64 480	1 143 191	6 404	7 938 125	1907
898 428	10 610 114	37 928	2 997 420	$22\ 857$	$131\ 002$	1 839 417	37 465	15 528 073	1908
1 435 308	13 683 310	178 117	3 483 733	48 626	$286\ 486$	1 819 068	44 044	18 789 128	1909
1 706 673	16 616 637	297 554	4 035 960	48 634	360 931	2 205 836	40 373	22 422 769	1910
2 042 491	17 480 024	364 788	4 304 962	34 542	399 359	2 553 618	46 504	23 746 797	1911
2 172 754	19 640 983	454 783	4 614 566	34 739	$454\ 843$	2 852 757	16 032	27 880 287	1912
2 290 357	18 798 984	487 145	5 471 650	31 888	$483\ 275$	2 982 738	12 399	27 481 190	1913
2 548 723	17 438 098	502 611	4 146 781	$23\ 852$	$323\ 499$	2 353 668	15 614	28 085 992	1914
4 131 390	18 920 733	575 222	3 923 727	31 062	$276\ 462$	2 785 692	5 616	29 960 316	1915
5 984 716	26 918 151	707 148	4 914 867	$42\ 615$	$254\ 045$	3 980 937	8 346	43 110 289	1916
7 622 755	28 891 485	962 180	5793204	68 772	$266\ 266$	3 784 508	6 800	51 666 219	1917
11 278 238	38 016 648	1328733	7 578 027	59 511	381 158	4 088 923	4 441	71 185 836	1918
13 238 090	43 616 207	1 361 473	9 664 276	41 630	$420\ 617$	5 480 968	2 851	79 534 894	1919
13 076 415	51 599 186	1 554 545	14 831 326	34 935	$477\ 174$	6 312 945	6 667	84 711 723	1920
12 755 599	48 803 590	1 433 462	12 701 403	21 972	371 849	4 870 341	6 465	80 516 491	1921
10 912 690	46 261 972	1 368 860	10 281 227	25 972	293 878	4 712 897	7 361	60 843 240	1922
13 435 973	51 646 370	1 467 726	11 372 026	30 258	358 370	6 233 461	4 503	68 457 430	1923
11 368 696	57 981 231	1 652 528	13 128 409	22 225	459 246	7 274 187	4 018	65 353 609	1924
11 364 230	58 206 046	1 726 947	13 185 045	16 671	432 958	7 778 828	27 322	65 697 511	1925

Annexe No 11 Tab. III.

# Mouvement et résultats III. Résultats

	Produ	uit du portefeuille	le			Droits de				Frais de
		Dont		Intérêts créanciers	Commis-	garde,	Intérêts débiteurs	Bénéfice brut	Frais d'adminis- tration	confection des billets
Année	Total	effets suisses ét	effets etrangers	creamorers	SIOILS	de coffres et divers	doniours		et impôts	y compris la réserve
					en f	rancs	6			
1907/08	3 539 251	1 976 538 1 8	560 207	1 283 318	26 446	133100	472 959	4 509 156	2 067 501	226 060
1909	$2\ 399\ 396$	$1\ 302\ 875\ 1\ 0$	094 536	805 236	82 430	114748	444 053	2 957 757	1 398 856	151 000
1910	3 772 365	2 490 240 1 2	269 686	1 809 052	30 573	46072	1 414 927	4 243 135	1 307 569	151 000
1911	3 942 738	2 266 812 1 6	627 707	1 673 179	43 473	84707	1 313 243	4 430 854	1 354 641	225 000
1912	4 547 367	3 233 288 1	116 962	1 432 984	58 214	99260	705 543	5 432 282	1 381 234	223 964
1913	4 843 096	2 868 373 1 8	849 394	1 680 088	$67\ 151$	111054	841 409	5 859 980	$1\ 425\ 674$	271 548
1914	6 499 603	4 898 724 1 2	208 042	2 035 080	87 250	148815	425 638	8 345 110	1 571 976	503 010
1915	4 979 997	5 278 002 ÷	478 241	2 342 568	$126\ 902$	209850	323 219	7 336 098	1 497 806	566 239
1916	7 736 029	5 811 505 1 8	861 949	2 810 266	134 503	818736	288 532	11 211 002	1 571 147	628 327
1917	8 200 220	8 102 660	$45\ 265$	3 307 550	$161\ 775$	1 163 080	475 592	12 357 033	1 844 588	500 662
1918	11 152 246	10 547 000	491 631	4 169 361	$\boldsymbol{228194}$	$1\ 244\ 880$	25 515	16 769 166	2 550 432	1 351 885
1919	16 886 407	15 789 779	999 412	4 598 061	194 681	743334	163 360	22 259 123	3 576 658	453 821
1920	15 692 309	11 491 782 3 9	996 124	6 547 523	270 161	555581	187 015	22 878 559	3 749 226	$2\ 252\ 474$
1921	13 327 304	11 508 346 1 7	714 915	3 442 068	363 665	1369725	332 952	18 169 810	*6215436	1 000 000
1922	8 550 654	4 423 315 4 0	058 345	3 890 186	525 808	1152764	497 063	13 622 349	3 885 292	500 000
1923	7 697 100	5 752 039 1 7	779 152	3 902 153	368 027	1600436	473 004	13 094 712	†5 325 159	$175\ 665$
1924	3 838 262	3 420 764	232 189	5 423 710	$245\ 575$	$1\ 219\ 320$	866 961	9 859 366	3 630 047	521 166
1925	5 915 649	1 750 058 4 0	075 474	4 405 841	353 172	913 661	251 639	11 336 684	3 708 271	414 398
	1									

<sup>\*</sup> Y compris la réserve pour l'impôt fédéral de guerre de frs. 2500000. † Y compris réserves de frs. 1500000 pour l'impôt fédéral de guerre (IIe période) et de frs. 300000 pour la constitution d'un fonds destiné à l'assurance contre les risques de transport.

de la Banque depuis 1907. des opérations.

		<u></u>				**			
	Frais d'impor-	Amortissemer et réser sur immeubles et		Versements aux institu-		Attribution		Versements à la Caisse	
	de numéraire	mobilier, déduction faite du bénéfice réalisé sur la vente d'immeubles	courantes moins rentrées	tions de prévoyance	Bénéfice net	au fonds de réserve	Dividende	d'Etat fédérale	Année
		1		en fran	c s			<u> </u>	
ľ	The state of the s	1		\					
1	162 397	29 388	6 690		2 017 120	201 712	1 800 000	15 408	1907/08
	8 437	21 525	$42\ 606$	20 000	1 315 333	131 533	1 000 000	183 800	1909
	68 949	95 112	$76\ 671$	20000	2 523 834	252 383	1 000 000	1 271 451	1910
	67 857	91 420	86 720	30000	2 575 216	257 522	1 000 000	1 317 694	1911
	314 849	188 575	$246\ 037$	40000	3 037 623	303 762	1 000 000	1 733 861	1912
	164 671	162 686	$248\ 321$	100000	3 487 080	348 708	1 000 000	2 138 372	1913
	$24\ 917$	292 082	621 060	60 000	5 272 065	500 000	1 000 000	3 772 065	1914
	$1\ 462$	139 881	598 330	80000	4 452 380	$445\ 238$	1 000 000	3 007 142	1915
	_	. 1 000 558	$231\ 170$	350000	7 429 800	500 000	1 000 000	5 929 800	1916
i		1 195 008	418 638	440000	7 958 137	500 000	1 000 000	6 458 137	1917
	_	4 293 695	$2\ 576\ 048$	510000	5 487 106	500 000	1 000 000	3 987 106	1918
		6 923 985	$2\ 861\ 115$	1 000 000	7 443 544	500 000	1 000 000	5 943 544	1919
	_	3 793 145	1 163 488	500000	11 420 226	500 000	1 000 000	9 920 226	1920
	_`	1 378 601	<i>÷47 834</i>	500 000	9 123 607	500 000	1 500 000	7 123 607	1921
	_	1 069 384	39 521	500 000	7 628 152	500 000	1 500 000	5 628 152	1922
		66 728	490 221	_	7 036 939	500 000	1 500 000	5 036 939	1923
	_	÷642 479	<i>÷6 988</i>	_	6 357 620	500 000	1 500 000	4 357 620	1924
		33 030	<i>÷5 159</i>	500 000	6 686 144	500 000	1 500 000	4 686 144	1925

Taux d'escompte et taux des avances sur nantissement de la Banque depuis son ouverture.

Date de la modification	Taux d	'escompte		es avances itissement	Date de la modification	Taux d	'escompte		es avances tissement
	%	Durée jours	%	Durée jours		%	Durée jours	%	Durée jours
1907 20 juin	$4^1/_2$	56	5	56	1913-14 août	$4^1/_2$	161	5	161
15 août	5	84	$5^{1}/_{2}$	84	1914 22 janvier	4	28	$4^{1}/_{2}$	189
7 novembre.	$5^{1}/_{2}$	70	6	70	19 février	$\frac{1}{3^{1}/_{2}}$	161		100
1908 16 janvier	5	7	$5^{1}/_{2}$	7	30 juillet	$4^1/_2$	1	$5^{1}/_{2}$	1
23 janvier	$4^{1}/_{2}$	28	5	28	31 juillet	$5^{1}/_{2}$	3	6	3
20 février	4	28	$4^{1}/_{2}$	28	3 août	6	38	7	38
19 mars	$3^{1}/_{2}$	322	4	441	10 septembre.	5	113	6	14
1909 4 février	3	252	_		24 septembre.		-	$5^{1}/_{2}$	99
3 juin	Marine Control		$3^{1}/_{2}$	133	1915 1 <sup>er</sup> janvier .	$4^1/_2$	1 371	5	1 280
14 octobre	$3^{1}/_{2}$	28	4	28					
11 novembre.	4	56	$4^{1}/_{2}$	56	1918 4 juillet	$\frac{-}{5^1/_2}$	322	$\frac{5^{1}/_{2}}{6}$	91 917
1910 6 janvier	$3^{1}/_{2}$	49	4	210	0 0000010	0/2	022		011
24 février	3	161			1919 21 août	5	595	-	No.
4 août	$3^{1}/_{2}$	49	$4^1/_2$	84	1921 7 avril	$4^1/_2$	126	$5^{1}/_{2}$	126
22 septembre.	4	35	_		11 août	4	203	5	203
27 octobre	$4^{1}/_{2}$	70	5	70					
					1922 2 mars	$3^{1}/_{2}$	168	$4^{1}/_{2}$	168
1911 5 janvier		42	$4^{1}/_{2}$	42	17 août	3	331	4	331
16 février	31/2	224	4	224	1923 14 juillet	4	831	5	831
28 septembre.	4	350	$4^{1}/_{2}$	350		_	551		
1912 12 septembre.	$4^1/_2$	77	5	77	1925 22 octobre .	$3^{1}/_{2}$		$4^{1}/_{2}$	_
28 novembre.	5	259	$5^{1}/_{2}$	259					
		ė.	The same of the sa						

# Changes à vue en Suisse (cours de la demande).

	Paris	Londres	New-York	Berlin <sup>1</sup> )	Milan	Bruxelles	Vienne 2)	Amster- dam	Madrid	Stock- holm
	pour frs. 100.—	pour £ 1	pour \$ 1.—	pour RM 100.—	pour L. 100. –	pour frs. 100.—	pour S 100.—	pour Fl. 100.—	pour Pes. 100	pour Kr. 100. –
Année et mois			,		Par	<u> </u>				
	100. —	25.22155	5.18262	123.457	100. —	100. —	72.926	208.32	100. —	138.889
				yennes me						
	l	[	1476	byennes me	nsuenes.	[			1	-
1925										
Janvier	27.83	24.695	5.166	122.87	21.48	26.02	72.39	208.71	72.83	138.89
Février	27.40	24.777	5.19	123.48	21.30	26.31	72.78	208.44	73.56	139.53
Mars	26.78	24.782	5.187	123.49	21.06	26.22	72.79	207.07	73.54	139.66
Avril	26.78	24.79	5.17	123.05	21.17	26.12	72.61	206.42	73.65	139.16
Mai	26.63	25.075	5.166	122.93	20.98	25.90	72.57	207.48	74.86	138. —
Juin	24.52	25.035	5.151	122.59	19.67	24.20	72.38	206.74	74.91	137.68
Juillet	24.07	25.025	5.149	122.50	18.74	23.71	72.35	206.37	74.57	138.02
Août	24.12	25.022	5.151	122.59	18.74	23.27	72.43	207.18	74.12	138.27
Septembre	24.33	25.095	5.175	123.19	20.89	22.79	72.83	208.09	74.22	138.66
Octobre	23.01	25.115	5.184	123.43	20.60	23.36	72.98	208.37	74.31	138.85
Novembre	20.59	25.142	5.187	123.51	20.73	23.48	73.01	208.66	73.88	138.74
Décembre	19.39	25.127	5.18	123.32	20.87	23.45	72.96	208.16	73.37	138.72
		Cours le p	lus haut et	le plus ba	s et cours	en fin d'ai	nnée.			
1925										
Cours le plus haut .	28.12 23 janv.	25.17 <sup>1</sup> / <sub>2</sub> 27 oct.	$5.20^{1}/_{2}$ 28 févr.	123.89 28 févr.	21.74 13 janv.	26.98 29 janv.	73.05 4-9 nov.	209.50 12 janv.	75.53 6 mai	139.99 4 mars
Cours le plus bas	18.75		$5.12^{11}/_{16}$	121.90	17.08	22.29	71.50	206.08	71.50	137.47
Cours au 31 décembre	28 déc. 19.25	$\frac{2 \text{ janv.}}{25.09^{1}/_{2}}$	3 janv.	6 janv. 123.10	2 juillet 20.85	17 sept. 23.45	3 janv. 73.—	2 juillet 208. —	2, 3 et 5 janv.	138.80
Cours au 51 decembre	19.25	25.09-/2	5.17	125.10	20.69	40.40	13.—	200	10	130.60
			Мо	yennes an	nuelles.	4	4			
1925	24.58	24.977	5.171	123.08	20.50	24.54	72.67	207.65	73.99	138.67
1924	28.49	24.227	5.488	125.94	23.87	25.24	77.11 ³)	209.53	72.79	144.94
1923	33.46	25.31	5.531	0.01	25.32	28.67	75.28 <sup>3</sup> )	216.25	79.62	146.62
1922	42.70	23.207	5.241	1.17	24.69	40. —	0.0454)		80.87	136.85
1921	42.87	22.182	5.772	6.96	24.60	42.89	0.88 4)	194.04	77.66	129.38
1) Jusqu'au 10 octobre 1924	noun march	lonuis =	oigha					3) Da	million de co	UNONY - 5
- , jusuu au 10 0000Dre 1924 1	oour marks. (	renus nout l	CIGHSHIZITKS.					-1 LOUL	minimum de Co	unumes.

Jusqu'au 10 octobre 1924 pour marks, depuis pour reichsmarks.
 Jusqu'au 28 février 1925 pour couronnes, depuis pour schillings.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup>) Pour 1 million de couronnes.<sup>4</sup>) Pour 100 couronnes.

Etat des titres au 31 décembre 1925.

DÉSIGNATION:	Remboursement	Montant nominal	Cours	Valeur
DESIGNATION:	Lemboursement	Montant nominal	Cours	à l'inventaire
			%	frs.
$4^1/_2$ % Ve Emprunt de mobilisation 1916	15 juillet 1926	frs. 1 203 000.—	83	998 490. —
$4^{1}/_{2}$ % VIe » » 1917	30 juin 1932	» 200 000.—	80	160 000. —
5 % VIIIe » » 1917	31 janv. 1948	» 400 000.—	83	332 000. —
$5^{1}/_{2}$ % Fédéral 1922	1er sept. 1930	» 1 375 000.—	85	1 168 750. —
$5^1/_2$ % Fédéral, émis à New-York en 1919	1 <sup>er</sup> août 1929	\$ 292 000.—	90/5	1 314 000. —
5 <sup>1</sup> / <sub>2</sub> % » » » » 1924	1 <sup>er</sup> avril 1946	» 235 000.—	90/5	1 057 500. —
8 % » » » » 1920	1 <sup>er</sup> juillet 1940	» 93 000.—	100/5	465 000. —
4 % Rente des Chemins de fer fédéraux 1900	31 déc. 1960	frs. 75 000.—	65	48 750. —
4 % Chemins de fer fédéraux 1912/1914	1922/1971	» 250 000.—	70	175 000. —
4 % » » » IIIe Emprunt d'électrifica-				
tion 1923	15 mai 1938	» 110 000.—	72	79 200. —
$4^1/_4$ % Canton de Bâle-Ville 1913	30 nov. 1933	» 200 000.—	76	152 000. —
3 % » » Berne 1895	1901/1950	» 20 000.—	62	12 400. —
4 % » » 1911	1922/1971	» 200 000.—	67	134 000
4 <sup>1</sup> / <sub>4</sub> % » » » 1914	1924/1973	» 150 000.—	72	108 000. —
4 % » » Genève 1912	1922/1971	» 255 000.—	60	153 000. —
5 <sup>1</sup> / <sub>2</sub> % » - » » 1925	15 avril 1935	» 50 000.—	85	42 500. —
6 % Bons de caisse du Canton des Grisons 1921	28 févr. 1926	» 50 000.—	85	42 500
$4^3/_4$ % Canton de St-Gall 1917	31 mars 1927	» 100 000.—	85	85 000. —
$4^1/_2$ % » » » 1923	30 avril 1933	» 50 000.—	80	40 000. —
4 <sup>1</sup> / <sub>4</sub> % » » Thurgovie 1912	30 sept. 1927	» 20 000.—	80	16 000. —
Divers				3. —*
Total				6 584 093. —
10001		10		0 304 033. —
0. 241				1
A G I				

<sup>\*</sup> Passé au bilan pour mémoire.

# Rayons et établissements de la Banque Nationale.

Rayon	Description du rayon	Etablissements	
Aarau	Le canton d'Argovie, les dis- tricts de Goesgen et d'Olten dans le canton de Soleure.	Aarau	Succursale
Bâle	Les cantons de Bâle-Ville et	Bâle	Succursale
	de Bâle-Campagne; les districts de Dorneck et de Thierstein dans le canton de Soleure; le district de Laufon dans le canton de Berne.	Liestal	Agence, gérée par la Banque Cantonale de Bâle-Campagne
Berne	Le canton de Berne, à l'excep- tion des districts de Laufon	Berne	II <sup>e</sup> Département de la Direction générale
	et des Franches-Montagnes; le canton de Fribourg; le	Fribourg	Agence, gérée par la Banque de l'Etat de Fribourg
	canton de Soleure à l'exception des districts de Dorneck, de Goesgen, d'Olten et de Thierstein; le district d'Avenches dans le canton de Vaud.	Soleure	Agence, gérée par la Banque Cantonale de Soleure
Genève	Le canton de Genève.	Genève	Succursale
Lausanne	Le canton de Vaud, à l'ex-	Lausanne	Succursale
	ception du district d'Avenches; le canton du Valais.	Sion	Agence, gérée par la Banque Cantonale du Valais
Lucerne	Les cantons de Lucerne et d'Uri; le canton de Schwyz, à l'exception des districts	Lucerne Altdorf	Succursale Agence, gérée par la Banque Cantonale d'Uri
	de Höfe, de March et d'Einsiedeln; le canton d'Un-	Schwyz	Agence, gérée par la Banque Can- tonale de Schwyz
	terwald (Unterwald-le-haut et Unterwald-le-bas); le	Bellinzone	Agence, gérée par la Banca dello Stato del Cantone Ticino
	canton du Tessin; le dis- trict de la Moësa dans le canton des Grisons.	Lugano	Agence, gérée par la Banca della Svizzera Italiana
Neuchâtel	Le canton de Neuchâtel; le	Neuchâtel	Succursale
	district des Franches-Mon- tagnes dans le canton de Berne.	La Chaux-de- Fonds	Propre agence
St-Gall	Les cantons de St-Gall, de Thur- govie, d'Appenzell Rhodes- Intérieures et Rhodes-Ex-	St-Gall Weinfelden	Succursale Agence, gérée par la Banque Cantonale de Thurgovie
	térieures.	Hérisau	Agence, gérée par la Banque Cantonale d'Appenzell Rh. E.
Zurich	Les cantons de Zurich, de Schaffhouse, Glaris et Zoug;	Zurich	I <sup>er</sup> et III <sup>e</sup> Département de la Direction générale
	les districts de Höfe, de March et d'Einsiedeln dans le canton de Schwyz; le can-	Winterthour Coire	Propre agence Agence, gérée par la Banque Cantonale des Grisons
	ton des Grisons, à l'excep- tion du district de la Moësa.	Schaffhouse	Agence, gérée par la Banque Can- tonale de Schaffhouse

Berthoud

# Liste des places bancables et auxiliaires.

Les places bancables sont les localités sur lesquelles la Banque Nationale escompte et accepte à l'encaissement sans frais les effets et les chèques et soigne gratuitement les opérations de paiements et versements. Les places auxiliaires sont les localités sur lesquelles la Banque Nationale escompte et accepte également sans frais les effets et les chèques, mais ces localités ne participent pas au système précité des paiements et versements.

La Banque possède sur les places indiquées en caractères gras, un établissement géré par son propre personnel, sur celles imprimées en italique une agence gérée par une autre banque.

Les places auxiliaires sont dési	s <i>en manque</i> une agence geree par in gnées par un astérisque *.	ne autre banque.
Aadorf	*Bettlach (Soleure)	Château-d'Oex
Aarau	Bevaix	*Châtelard, Le (Montreux)
Aarberg	Bex	Châtel-St-Denis
Affoltern s/Albis	*Biasca	Chaux-de-Fonds, La
Aigle	Bienne	Chaux-du-Milieu, La
*Airolo	Binningen	*Chêne, Le (Montreux)
*Alchenflüh	Birsfelden	*Chernex (Vaud)
*Allschwil	Bischofszell	*Chexbres (Vaud)
Altdorf	*Blonay	Chézard
*Altishofen	*Bonport (Vaud)	*Chez-le-Bart
Altstätten (St-Gall)	Boswil	Chiasso
Altstetten (Zurich)	Boudevilliers	Chiètres
Amriswil	Boudry	*Chillon
Andelfingen	*Boujean	*Clarens s/Montreux
Anet	*Boveresse	Coire
Appenzell	Bremgarten (Argovie)	*Collonges s/Montreux
Arbon	Brenets, Les	Colombier
Arlesheim	*Brent (Vaud)	Corcelles
Arosa	*Bretiège	Cormondrèche
Arth	Brévine, La	Cornaux (Neuchâtel)
*Aeschi (Berne)	Brienz	*Corseaux
*Attiswil	Brigue	*Corsier (Vaud)
Au (St-Gall)	*Brissago	Cossonay
*Au (Zurich)	Brugg	Côte-aux-Fées, La
Aubonne	Brunnen	*Cousset
Auvernier	*Buehs (Lucerne)	Couvet
Avenches	Buchs (St-Gall)	Cressier
Azmoos	Bülach	*Crêtes, Les (Vaud)
Baar	Bulle	*Crin (Montreux)
Baden	Bünzen	Cully
Bâle	*Büren zum Hot	Dagmersellen
Balgach	Bütschwil	Davos
Balsthal	Buttes	Degersheim
*Bassets, Les (Vaud)	*Buttisholz	Delémont
*Bätterkinden	*Calprino	Dielsdorf
*Baugy (Vaud)	*Capolago	*Diepoldsau
Bauma	*Castagnola	Dicssenhofen
Bayards, Les	Cerlier	Dietikon (Zurich)
*Bazenhaid	Cerneux-Péquignot	Disentis
Beinwil a. See	Cernier	Dombresson
Bellinzone	*Chailly s/Vevey	*Dongio
*Berg prèsWittenbach (St-Gall)	*Chaindon	Dübendorf
Berne	*Cham	Ebnat
Berneck (St-Gall)	*Champéry (Valais)	Echallens
*Bernhardzell	*Champion	Egnach

\*Chardonne

Einsiedeln

\*Marbach (St-Gall) Hochdorf Elgg Emmenbrücke Horgen Martigny \*Horn \*Emmishofen \*Massagno \*Hütten Engelberg \*Matten, près Interlaken \*Ennetbaden Huttwil Entlebuch Ilanz Meiringen Interlaken Ermatingen Meisterschwanden Eschenbach \*Jegenstort Mels Escholzmatt \*Jona Mendrisio Estavayer \*Jongny Menziken Fahrwangen Kaltbrunn Menzingen \*Faido Kappel (St-Gall) \*Mézières (Vaud) \*Farnern \*Kerns \*Minusio Flawil Kirchberg (Berne) Fleurier Kirchberg (St-Gall) \*Möhlin Flums \*Konolfingen-Stalden \*Monsmier Fontainemelon Kreuzlingen Montana-Vermala Fontaines Kriens Monthey Fraubrunnen \*Kronbühl Montreux Frauenfeld \*Kurzdorf Morat \*Kurzrickenbach Fribourg Morges Frick Küsnacht (Zurich) Môtiers-Travers Frutigen Küssnacht (Schwyz) Moudon Gais Lachen Moutier (Berne) Gams Landeron, Le Gelterkinden \*Langdorf \*Münchringen Langenthal Genève Münsingen Langnau (Berne) Geneveys s/Coffrane, Les Münster (Lucerne) \*Gerliswil \*Langnau (Lucerne) \*Muralto Gersau \*Läufelfingen Muri (Argovie) \*Giubiasco Laufenbourg Nebikon Laufon Glaris Nesslau \*Glion Lausanne Neuchâtel \*Goldach \*Lausen Neuenkirch \*Gorgier Lenzbourg Neuhausen Gossau (St-Gall) Levsin Neukirch-Egnach Grabs Lichtensteig Neu-St. Johann \*Grafenried Liestal\*Grandchamp (Montreux) Lignières Neuveville Locarno Grandson \*Nidau Granges (Soleure) Locle, Le \*Niederbipp \*Grossdietwil \*Longeau \*Niederdorf (Bâle-Campagne) \*Loveresse Grosshöchstetten \*Niedergösgen Grosswangen Lucerne Niederuzwil Gstaad Lugano Noiraigue \*Lungern \*Häggenschwil Noirmont Hauts Geneveys, Les Lutry \*Novaggio Heerbrugg Lützelflüh-Goldbach Nyon Heiden Lyss \*Oberägeri \*Henau \*Madretsch Hérisau \*Magadino \*Oberbipp Herzogenbuchsee Maienfeld \*Oberbüren (St-Gall) Hinwil Malleray \*Oberdiessbach

\*Hirzel (Zurich)

Malters

Oberriet (St-Gall)

64 \*Oberuzwil St. Margrethen (St-Gall) Travers Olten St. Moritz Triengen Orbe \*Sargans \*Trübbach Sarnen Oerlikon \*Uffikon \*Saules Oron \*Unterägeri \*Pallens (Montreux) Savagnier \*Unterseen Paverne \*Scanfs Uster \*Pertit (Montreux) Schaffhouse Uznach Peseux \*Schalunen \*Uzwil Pfäffikon (Schwyz) \*Schmerikon Vallorbe Pfäffikon (Zurich) \*Schmitter \*Vernex-Montreux \*Pfaffnau Schöftland \*Verraye \*Planchamp (Montreux) \*Schönenberg (Zurich) Verrières, Les \*Planches, Les (Montreux) Schönenwerd Vevey \*Pontenet Schuls \*Veytaux (Vaud) Ponts-de-Martel, Les \*Schüpfen Viège Porrentruy Schüpfheim (Lucerne) \*Viganello Pratteln Schwyz Vilars Sempach Ragaz \*Vuarennes, Les, s/Montreux Rapperswil Sempach-Station \*Vulpera (Kurhaus) Sentier, Le Rebstein Wädenswil \*Reconvilier \*Sevelen Wald (Zurich) Reiden Siebnen Waldenbourg Sierre Reinach Waldkirch (St-Gall) Renens Signau Wallenstadt \*Reute (Appenzell) Sion \*Walzenhausen Rheineck Sirnach Wangen s/A. Rheinfelden Sissach \*Wartau Richterswil \*Solduno Wattwil \*Riva San Vitale Soleure Weesen \*Rivaz \*Sonzier s/Montreux Weinfelden Rolle Spiez Wetzikon Romanshorn Stäfa \*Widnau \*Stalden (Konolfingen) Romont Wiedlisbach Rorschach Stans \*Wikon \*Rouvenaz s/Montreux Steckborn Wil (St-Gall) \*Rumisberg Steffisbourg Willisau Ruswil Stein a. Rh. Wimmis Rüti (Zurich) Sumiswald Winterthour Sagne, La Sursee Wittenbach (St-Gall) \*Tarasp (Kurhaus) \*Saicourt Wohlen (Argovie) Tavannes Saignelégier \*Wolfisberg \*Tavel (Fribourg) St-Aubin Wolhusen \*Tavel (Vaud) St-Blaise Wollerau \*Territet Ste-Croix \*Worb \*Tesserete St-Gall Yverdon St-Imier Teufen (Appenzell) \*Zauggenried \*St-Légier Thal (St-Gall) Zell (Lucerne)

Thalwil

Thoune

Thusis

Tramelan

\*Tour-de-Peilz, La

\*Trait, Le, s/Montreux

Zofingue

Zoug

Zurich

Zurzach

Zweisimmen

St-Maurice

Salvan

Samaden

\*St-Saphorin (Lavaux)

St-Sulpice (Neuchâtel)

\*Sâles (Montreux)

# Liste des membres des autorités et des organes de la Banque

#### Wasar -

# I. Présidence de l'Assemblée générale.

(5e période administrative 1923—1927.)

Monsieur le Dr P. Usteri, Zurich, président.

Monsieur le Dr h. c. A. Sarasin, Bâle, vice-président.

### II. Commission de contrôle.

#### MEMBRES.

Monsieur P. Benoit, directeur de la Caisse cantonale d'assurance populaire, Neuchâtel, président.

- » A. Utinger, Zoug.
- » le Dr Raimondo Rossi, conseiller d'Etat, Bellinzone.

#### SUPPLÉANTS.

Monsieur J. R. Capadrutt, directeur de la Banque des Grisons, Coire.

- J. Glarner-Egger, secrétaire de la Chambre de commerce glaronaise, Glaris.
- » M. Brunner, président de la Banque Cantonale de Schaffhouse, Schaffhouse.

# III. Conseil de banque.

(5e période administrative 1923-1927.)

Les 15 membres du Conseil élus par l'Assemblée générale des actionnaires sont désignés par un astérisque (\*).

#### Monsieur le Dr P. Usteri, Zurich, président.

- » le Dr h. c. A. Sarasin, président de l'Association Suisse des Banquiers, Bâlc. vice-président.
- » le Dr H. Affolter, conseiller national, Soleure.
- » \*L. Badan, commerçant, Genève.
- \*A. Berger, président du Conseil de banque de la Banque Cantonale de Berne, Langnau i. E.
- H. Bersier, directeur de la Banque Cantonale Vaudoise, Lausanne.
- » H. Boveyron, banquier, Genève.
- H. Bühler-Sulzer, président de la Société suisse de filature et de tissage, Winterthour.
- » \*A. Clottu, consciller d'Etat, Neuchâtel.
- \*L. Daguet, délégué du conseil d'administration de la Fabrique d'engrais chimiques de Fribourg, président de la Banque de l'Etat de Fribourg, Fribourg.
- M. Dettling, président de la Banque Cantonale de Schwyz, Schwyz.
- » \*A. Dubuis, conseiller d'Etat, Lausanne.
- » J. H. Frey, commerçant, Zurich.
- E. L. Gaudard, avocat, conseiller national, Vevey.
- » A. Gianella, directeur de l'Union de Banques Suisses, Locarno.
- R. de Haller, délégué du conseil d'administration de la Banque Commerciale de Bâle, Genève.
- \*L. Hunger, vice-président de la Banque Cantonale des Grisons, Coire.
- J. Jenny, conseiller national, président de la Ligue suisse des paysans, Worblaufen.
- » le Prof. Dr E. Laur, directeur de la Ligue suisse des paysans, Brougg.

- Monsieur le Dr E. Mäder, conseiller d'Etat, St-Gall.
  - \*A. Messmer, conseiller aux Etats, St-Gall.
  - \*J. J. Nef-Kern, président du conseil d'administration de l'Union S. A. ci-dev. Hoffmann & Cie., St-Gall.
  - Dr J. Noseda, avocat, membre du conseil d'administration de la Banca dello Stato del Cantone Ticino, Vacallo.
  - » \*H. Obrecht, conseiller national, Soleure.
  - G. Pictet, conseiller d'Etat, Genève.
  - \*W. Preiswerk-Imhoff, président du conseil d'administration de la Maison Preiswerk Söhne, Société Anonyme, Bâle.
  - » R.B. Savoye, fabricant d'horlogerie, St-Imior.
  - » le Dr G. Schaller, avocat, Lucerne.
  - » le Dr P. Scherrer, avocat, Bâle.
  - E. Schmid, ancien directeur de la Compagnic de Navigation du Lac des Quatre-Cantons, Lucerne.
  - » \*M. Schmidt, conseiller d'Etat, Aarau.
  - le Dr H. Seiler, directeur de la Société des Hôtels Seiler à Zermatt, Brigue.
  - » \*H. Simonin, conseiller d'Etat, Berne.
  - W. Stauffacher, membre de la direction de la Fabrique de produits chimiques ci-devant Sandoz, Bâle.
  - \*le Dr A. von Streng, conseiller national, président de la Banque Cantonale de Thurgovie, Emmishofen.
  - le Dr H. Tschumi, conseiller national, président de la Société suisse des arts et métiers, Berne.
  - le Dr O. von Waldkirch, président du conseil d'administration de la Banque Fédérale S. A., Zurich.
  - \*F. Wilhelm, ancien banquier, La Chauxde-Fonds.
- 2 mandats vacants.

# IV. Comité de banque.

#### MEMBRES.

Monsieur le Dr P. Usteri, Zurich, président de par ses fonctions.

- le Dr h. c. A. Sarasin, Bâle, vice-président de par ses fonctions.
- A. Berger, Langnau.
- A. Messmer, St-Gall.
- » G. Pictet, Genève.
- > le Dr G. Schaller, Lucerne.
- F. Wilhelm, La Chaux-de-Fonds.

#### SUPPLÉANTS.

Monsieur H. Bersier, Lausanne.

- » H. Obrecht, Soleure.
- le Dr O. von Waldkirch, Zurich.

#### V. Comités locaux.

#### AARAU.

Monsieur Jos. Meyer-Märky, directeur des Entrepôts de la Suisse centrale, Aarau, président.

- » A. Oehler-Wassmer, président du conseil d'administration des Usines métallurgiques Oehler & Co. S. A., Aarau, remplaçant du président.
- » H. von Arx-Gresly, de la maison Casimir & Jules von Arx frères, Olten.

#### BALE.

Monsieur le Dr h. c. A. Sarasin, de la maison A. Sarasin & Cie, Bâle, président.

- » H. Jezler, Bâle, remplaçant du président.
- » F. Lindenmeyer-Seiler, industriel, Bâle.
- W. Preiswerk-Imhoff, président du conseil d'administration de la maison Preiswerk Söhne, Société Anonyme, Bâle.

#### BERNE.

Monsieur O. Leibundgut, de la maison Leibundgut & Cie, Berne, président.

- » Joh. Knuchel, commerçant, remplaçant du président, Berne.
- » H. Kindler, de la maison Kindler & Cie, Berne.

#### GENÈVE.

Monsieur G. Pictet, conseiller d'Etat, de la maison G. Pictet & Cie, président.

- L. Badan, commerçant, Genève, remplaçant du président.
- F. F. Kursner, de la maison F. Kursner & J. Dubuisson, Genève.
- » Alb. Lombard, de la maison Lombard, Odier & Cie, Genève.

#### LAUSANNE.

Monsieur G. Bovon, directeur du Crédit du Léman, Vevey, président. Monsieur A. Manuel, de la maison Manuel & Cie. ancienne maison Manuel frères, Lausanne, remplaçant du président.

» H. Bersier, directeur de la Banque Cantonale Vaudoise, Lausanne.

#### LUCERNE.

Monsieur le Dr G. Schaller, Lucerne, président.

- » K. E. von Vivis, de la maison von Vivis & Cie, Lucerne, remplaçant du président.
- » J. Willmann, commerçant, Lucerne.

#### NEUCHATEL.

Monsieur E. Strittmatter, avocat, Neuchâtel, président.

- A. Robert, ancien banquier, La Chaux-de-Fonds, remplaçant du président.
- E. Borel, fabricant d'horlogerie, Neuchâtel.
- A. Mosimann, fabricant d'horlogerie, La Chaux-de-Fonds.

#### ST-GALL.

Monsieur A. Messmer, commerçant, St-Gall, président.

- P. Th. Brunnschweiler, membre du conseil d'administration et directeur de la S. A. Salzmann & Cle, St-Gall, remplaçant du président.
- J. J. Nef-Kern, président du conseil d'administration de l'«Union» S. A. ci-devant Hoffmann & Cie., St-Gall.
- O. Diethelm-Ruth, de la maison Schuster & C<sup>1e</sup>, St-Gall.

#### ZURICH.

Monsieur le Dr P. Usteri, Zurich, président.

- E. Keyser, commerçant, Zurich, remplaçant du président († le 3 janvier 1926).
- E. Scheller-Erni, de la maison Emil Scheller & Co, Zurich
- » A. Streuli-Keller, de la maison A. Streuli & Cie., Zurich.

# VI. Direction générale.

Président: Monsieur le Dr G. Bachmann, Zurich.

Vice-président: Monsieur Ch. Schnyder de Wartensee, Berne.

Membre de la Direction générale: Monsieur E. Weber, Zurich.

Secrétaire général: Monsieur M. Schwab, Zurich.

Remplaçant du secrétaire général: Monsieur le Dr F. de Tscharner, Berne.

## Départements de la Direction générale.

I er ET III e DEPARTEMENTS A ZURICH.

Chef du Ier département: Monsieur le Dr G. Bachmann, Zurich.

Suppléants du chef du département: Messieurs A. Fäsy et C. Steiger, directeurs.

Chef du IIIe département: Monsieur E. Weber, membre de la Direction générale.

Suppléant du chef du département: Monsieur P. Gilliand, directeur.

Fondés de pouvoirs: Messieurs A. Bachmann, Ch. Bertschinger, K. Giger, Ch. Grosjean, A. Hirs, H. Obrist, H. Schneebeli, R. Unkauf, A. Weinmann et J. Zeier.

Mandataires commerciaux: Messieurs le D<sup>r</sup> E. Ackermann, W. Beuttner, W. de Boor, F. Enz, P. Gairing, F. Merkli, H. Räber, A. Weilenmann et H. Werder.

AGENCE DE WINTERTHOUR.

Fondés de pouvoirs: Messieurs H. Graf et H. Weiss. Mandataire commercial: Monsieur H. Bucher.

#### IIe DEPARTEMENT A BERNE.

Chef du département: Monsieur Ch. Schnyder de Wartensee, vice-président de la Direction générale.

Suppléant du chef du département: Monsieur G. Gafner, directeur.

Fondés de pouvoirs: Messieurs E. Blumer, K. Bornhauser, J. Brühlmann, J. Brunner, A. Ehm, A. Fuchs, W. Kobelt, H. Lanz, E. Oser, E. Probst, K. Röthlisberger, P. Tingueli et le Dr F. de Tscharner.

Mandataires commerciaux: Messieurs A. Frischknecht, J. Rich et F. Wenger.

#### VII. Directions locales.

SUCCURSALE D'AARAU.

Direction locale: Monsieur E. Trachsler, directeur. Fondés de pouvoirs: Messieurs A. Henny et E. Vögeli.

SUCCURSALE DE BALE.

Direction locale: Monsieur F. Scheuner, directeur.

Fondés de pouvoirs: Messieurs B. Fisch, F. Georg et J. Hunsperger.

Mandataires commerciaux: Messieurs J. Feuerbacher, K. Glenz, F. Veltin et J. Wirth.

SUCCURSALE DE GENÈVE.

Direction locale: Monsieur Cs. Arlaud, sous-directeur.

Fondés de pouvoirs: Messieurs Ch. Beaujon, E. Le Coultre et G. Pfister.

Mandataires commerciaux: Messieurs J. F. Hess, Ch. Mazour, F. Privat et Ch. Vuichoud.

SUCCURSALE DE LAUSANNE.

Direction locale: Monsieur Ed. Grillet, directeur. Fondés de pouvoirs: Messieurs Ph. Béguin, L. Jan et J. Payer.

Mandataire commercial: Monsieur R. Béroud.

SUCCURSALE DE LUCERNE.

Direction locale: Monsieur J. J. Kiener, directeur.

Fondés de pouvoirs: Messieurs W. Güdel, K. Reimann, A. Ruf et H. Sigrist.

Mandataires commerciaux: Messieurs W. Breitenmoser et A. Pajarola.

SUCCURSALE DE NEUCHATEL. (AVEC AGENCE A LA CHAUX-DE-FONDS).

Direction locale: Messieurs G. Benoit, directeur, E. Kraft, sous-directeur (à la Chaux-de-Fonds).

Fondés de pouvoirs: Messieurs C. Clerc, A. Decreuze et Ch. Pfisterer.

Mandataires commerciaux: Messieurs M. Matthey et A. Pittet.

AGENCE DE LA CHAUX-DE-FONDS.

Fondé de pouvoirs: Monsieur E. Strittmatter. Mandataire commercial: Monsieur R. Brandt.

SUCCURSALE DE ST-GALL.

Direction locale: Monsieur W. Walser, directeur. Fondés de pouvoirs: Messieurs E. Enz, M. Keller, E. Meier et E. Zellweger.

Mandataires commerciaux: Messieurs E. Lüscher et R. Schlegel.