

Zurigo, 21 dicembre 2017
Thomas Jordan

Considerazioni di Thomas Jordan sull'acquisizione della quota di maggioranza di Landqart AG

Desideriamo comunicare che la Banca nazionale svizzera (BNS) ha acquisito ieri una quota pari al 90% delle azioni di Landqart AG. Il restante 10% del capitale sociale è acquisito da Orell Füssli Holding. La parte venditrice è una filiale dell'impresa canadese Fortress Paper Ltd. La società Landqart AG, con sede a Landquart nei Grigioni, è l'impresa produttrice di carta di sicurezza che fabbrica il substrato Durasafe® impiegato per la nuova serie di banconote svizzere. Oltre a Landqart è stata acquisita, nella stessa proporzione di partecipazione, anche la società «landqart management and services», che detiene i brevetti della tecnologia Durasafe®.

Qui di seguito intendiamo informarvi in merito alle motivazioni e riflessioni che hanno portato a questa transazione. Successivamente saremo a disposizione per rispondere alle vostre domande.

Per le nuove banconote della 9a serie emesse dalla BNS viene impiegato il substrato Durasafe® sviluppato e prodotto dall'impresa Landqart. Tale substrato viene successivamente stampato e dotato di numerose caratteristiche di sicurezza da Orell Füssli. Landqart è l'unica impresa che dispone della tecnologia Durasafe® e delle relative capacità produttive.

A ottobre siamo stati informati da Landqart che un cliente importante per la normale carta da banconote – e quindi non il substrato Durasafe® – aveva annullato all'improvviso e a breve termine i suoi ordinativi. Lo storno di tali ordinativi aveva determinato nel quarto trimestre perdite pari al 16% rispetto al fatturato previsto, che sarebbero aumentate addirittura al 30% nel 2018. Di conseguenza, Landqart è incorsa in una crisi di liquidità che non sarebbe stata in grado di superare con mezzi propri.

Conferenza stampa

Come prima reazione Landqart ha richiesto il 2 novembre l'introduzione del lavoro ridotto a partire da dicembre per un periodo di tre-quattro mesi e informato a tale riguardo i dipendenti e i media locali. Contestualmente però ha anche avviato la ricerca di una soluzione duratura. La Banca nazionale si è vista confrontata con il rischio che non fosse assicurata con continuità la produzione del substrato per la 9a serie di banconote.

Dopo la valutazione di diverse opzioni, la BNS è giunta alla conclusione che l'acquisizione, insieme a Orell Füssli, di Landqart fosse la soluzione migliore nelle circostanze date. Di conseguenza, abbiamo avviato le trattative con Fortress. Queste sono terminate ieri con la sottoscrizione dei contratti e l'acquisizione di entrambe le società. Il prezzo di acquisto di Landqart e «landqart management and services» ammonta a 21,5 milioni di franchi, la quota della BNS a 19,35 milioni di franchi. Data la situazione di liquidità di Landqart dovranno essere adottate misure di ristrutturazione e predisposto un apporto di liquidità.

Con l'acquisizione di Landqart la BNS adempie il suo mandato legale di assicurare l'approvvigionamento di circolante. Non potendo garantire la produzione del substrato Durasafe® si sarebbe pregiudicata l'emissione della nuova serie di banconote. È un rischio che la BNS non voleva correre. L'acquisizione di Landqart non solo permette alla BNS di entrare in possesso dei brevetti e degli impianti di produzione, ma le assicura anche il know-how e l'impegno dei collaboratori, in modo che il processo di produzione prosegua senza interruzioni.

Considerata l'attuale situazione degli ordinativi, il periodo del lavoro ridotto deve essere prolungato. Un'analisi approfondita del futuro modello di business evidenzierà quali ulteriori misure di ristrutturazione saranno necessarie. Ovviamente la direzione di Landqart e i nuovi proprietari faranno tutto il possibile per acquisire nuovi ordinativi. Tuttavia, il mercato della carta per banconote è estremamente competitivo.

La cooperazione con Orell Füssli nell'ambito dell'acquisizione di Landqart è basata su due motivazioni:

- in primo luogo, Orell Füssli è la controparte diretta di Landqart per l'acquisto del substrato Durasafe®;
- in secondo luogo, Orell Füssli dispone del know-how industriale ed è l'impresa generale della BNS nel progetto delle nuove banconote.

La BNS e Orell Füssli in qualità di proprietari nomineranno i nuovi membri dei consigli di amministrazione, mentre la gestione operativa sarà assicurata dall'attuale direzione.

In una prima fase occorre assicurare la liquidità sufficiente a Landqart, stabilizzare l'impresa e garantire la produzione del substrato Durasafe®. L'acquisizione di Landqart e il previsto apporto di liquidità in tempi brevi da parte dei nuovi proprietari consentiranno il perseguimento di tali obiettivi.

Conferenza stampa

In una seconda fase si dovrà procedere a un'analisi completa della situazione e una verifica della strategia. Attualmente non siamo quindi in grado di esprimerci sulle opzioni che si presenteranno.

Siamo ora a disposizione per rispondere alle vostre domande.